

ANEXA LA HCL 193/2025

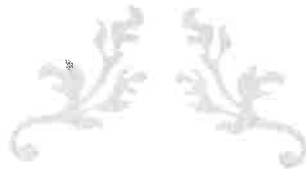


SPITALUL DE PEDIATRIE PLOIEȘTI

Str. Mihai Eminescu, nr.4-6, Tel. 0733428743 , fax: 0244518415
e-mail: secretariat@spitalpediatrie.ro
Operator de date cu caracter personal nr. 4638



Nr 2131/ 21.03.2025



PLAN STRATEGIC

2025 - 2026





Planul strategic al **Spitalului de Pediatrie Ploiești** pentru anii 2025 - 2026, este documentul intern principal de planificare strategică, în plan financiar, operațional și clinic, care cuprinde obiectivele de dezvoltare a spitalului și stabilește măsurile și acțiunile prioritare pentru atingerea acestor obiective.

Obiectivele și strategiile de administrare avute în vedere în strategia de dezvoltare a **Spitalului de Pediatrie Ploiești**, pentru anii 2025 - 2026, au fost etapizate avându-se în vedere impactul pe care îl are fiecare proiect asupra revitalizării activității spitalului în vederea promovării încrederii pacienților în activitățile desfășurate, în condiții de eficiență și eficacitate.

Viziune

Viziunea Spitalului de Pediatrie Ploiești este atingerea excelenței în activitatea medicală și ulterior menținerea unei reputații foarte bune a spitalului prin calitatea înaltă a serviciilor prestate.

Scopul fundamental al unității noastre sanitare este satisfacerea așteptărilor pacienților prin asigurarea serviciilor medicale și îmbunătățirea permanentă a calității actului medical. Lucrăm împreună pentru a dezvolta și îmbunătăți permanent îngrijirea medicală și mediul de lucru al personalului medical.

Misiune

Misiunea spitalului este de a îmbunătăți considerabil starea de sănătate a populației deservite prin creșterea permanentă a calității serviciilor de sănătate. În colaborare cu alte instituții care împărtășesc idealurile noastre, ne focalizăm resursele pentru realizarea obiectivelor de care suntem etic, social și financiar responsabili.

Valori și principii

Valorile în care credem sunt îmbunătățirea calității vieții, spiritul de echipă, corectitudinea, flexibilitatea, creativitatea și inovația.

Unitatea sanitară urmărește îmbunătățirea stării de sănătate a populației minore și realizarea unui sistem de sănătate modern și eficient, bazat pe servicii medicale de înaltă calitate, compatibil cu sistemele de sănătate din Uniunea Europeană, un sistem care pune în centrul său pacientul și siguranța acestuia.

Principiile generale care guvernează conduita profesională a personalului Spitalului de Pediatrie Ploiești sunt:

- a) **prioritatea interesului unitatii**, principiu conform căruia personalul are îndatorirea de a considera interesul unității mai presus decât interesul personal, în exercitarea sarcinilor de serviciu;
- b) **asigurarea egalității de tratament în derularea și exercitarea activităților de serviciu**, principiu conform căruia personalul are îndatorirea de a aplica același regim juridic în situații identice sau similare;
- c) **profesionalismul**, principiu conform căruia personalul are obligația de a îndeplini atribuțiile de serviciu cu responsabilitate, competență, eficiență, corectitudine și conștiinciozitate;
- d) **imparțialitatea și nediscriminarea**, principiu conform căruia personalul este obligat să aibă o atitudine obiectivă, neutră față de orice interes politic, economic, religios sau de altă natură, în exercitarea atribuțiilor;



- e) **integritatea morală**, principiu conform căruia personalului îi este interzis să solicite sau să accepte, direct ori indirect, pentru sine sau pentru alții, vreun avantaj ori beneficiu moral sau material;
- f) **integritatea colectivă** – angajații trebuie să formeze un colectiv unitar, cu o conduită corectă și onestă;
- g) **libertatea gândirii și a exprimării**, principiu conform căruia personalul poate să-și exprime și să-și fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept și a bunelor moravuri;
- h) **cinstea și corectitudinea**, principiu conform căruia în exercitarea funcției și în îndeplinirea atribuțiilor de serviciu personalul trebuie să fie de bună-credință și să acționeze pentru îndeplinirea conformă a atribuțiilor de serviciu;
- i) **responsabilitate** - angajații trebuie să își respecte obligațiile de serviciu și își asumă răspundere pentru propriile acțiuni/decizii/hotărâri adoptate în decursul desfășurării activității profesionale;
- j) **confidențialitatea** – întregul personal al spitalului are obligația să respecte confidențialitatea datelor, faptelor, documentelor și informațiilor cu care intră în contact, în exercitarea atribuțiilor de serviciu
- k) **competență și integritate profesională** – întregul personal al spitalului are obligația să își îndeplinească atribuțiile de serviciu în mod conștiincios, cu profesionalism și imparțialitate, atingând cele mai înalte standarde de performanță, aplicând cunoștințele, aptitudinile și experiența dobândită, doar în beneficiul realizării obiectivelor unității;
- l) **perseverența** în îndeplinirea obiectivelor, prin puterea exemplului, încurajând, fiecare dintre noi, efortul de a atinge calitatea în exercitarea profesiei;
- m) **inovație și creativitate** în identificarea unor oportunități și în promovarea unor soluții pentru punerea în practică a acestora;
- n) **corectitudine** prin asumarea riscurilor, promovarea adevărului și puterea de a transforma erorile în lecții învățate și aplicarea acestora în viitor;
- o) **loialitate** față de instituția pe care o deservim, dar nu pentru că aceasta ne asigură resursele traiului de zi cu zi, ci datorită faptului că ea ne oferă posibilitatea de a practica meseria pentru care ne-am pregătit.

Strategia de dezvoltare a **Spitalului de Pediatrie Ploiești** cuprinde obiectivele de dezvoltare ale spitalului și stabilește măsurile și acțiunile prioritare pentru atingerea acestora.

În acest sens, printre obiective strategice formulate enumerăm:

- adaptarea activității spitalului la nevoile și cerințele populației privind rezolvarea problemelor medicale - urgențe medico-chirurgicale;
- diversificarea activității spitalicești, dar cu menținerea calității actului medical;
- menținerea spitalului pe o poziție favorabilă între furnizorii de servicii medicale similare, prin creșterea complexității afecțiunilor diagnosticate și tratate în spital.

Astfel, ca aspect prioritar în asigurarea creșterii calității serviciilor medicale oferite populației infantile, este necesară implementarea în cadrul SPITALULUI DE PEDIATRIE PLOIESTI a unui Sistem Integrat al Managementului Calității.

Acestea sunt prioritizate în ordinea importanței și urgenței, fiind clasificate în obiective pe termen scurt (cu realizare de până la un an) și pe termen mediu și lung (cu realizare de până la 2 ani).

Există câteva priorități în strategia de dezvoltare a spitalului a căror finalitate are ca obiectiv îmbunătățirea serviciilor de sănătate. Aceste priorități ne ajută să oferim servicii medicale de calitate pacienților noștri și să utilizăm fondurile eficient și eficace în condiții de economicitate. Performanța va fi monitorizată prin indicatori ce tin de:

Monitorizare Indicatori:

1. scăderea numărului total de internări continue;
2. creșterea internărilor continue cu ICM ridicat / total internări;
3. creștere internări de zi / total internări;
4. creștere ICM / spital;



- 5. scăderea numărului de transferuri interspitalicești ;
- 6. creșterea procentului calificativelor pozitive în totalul chestionarelor de satisfacție

CAP. I. PREZENTARE GENERALA A SPITALULUI

I.1 SCURT ISTORIC

Spitalul de Pediatrie Ploiești este înființat în anul 2003 și oferă servicii medicale pentru copiii din județul Prahova și din județele limitrofe, în număr de aproape 250.000.

Spitalul De Pediatrie Ploiești este înființat prin Ordinul Ministerului Sănătății nr. 243/19.03.2003, prin reorganizarea secțiilor de pediatrie, chirurgie și ortopedie pediatrică, ambulatoriul de specialitate din structura Spitalului Județean de Urgență Ploiești. Spitalul își desfășoară activitatea în baza OMS nr. 754/2010 privind aprobarea structurii organizatorice și funcționează în subordinea Primăriei Municipiului Ploiești din data de 26.11.2014, în baza HG nr. 999/2014.

De la înființare și până în prezent, structura organizatorică a suportat modificări în dinamică, adaptate nevoilor populației și politicilor de sănătate din România (s-au produs modificări ale secțiilor și compartimentelor, ambulatoriul integrat, înființare CSM și Unitate transfuzii sanguine, CPU).

Spitalul funcționează în **prezent în trei locații din Ploiești**: Str. M. Eminescu nr.4-6, B-dul Independenței nr.18 și Tudor Vladimirescu nr.127.

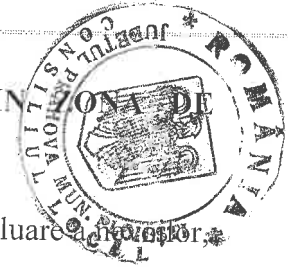
SPITALUL este cea mai importantă unitate sanitară publică ce asigură asistența medicală pediatrică de pe teritoriul județului Prahova, aceasta fiind singura din județ cu secție de *Chirurgie și ortopedie pediatrică*.

Adresabilitatea la nivelul spitalului este foarte ridicată, atât din zona municipiului Ploiești și împrejurimi și din întreg județul Prahova, precum și din comune ale județelor învecinate: Dâmbovița și Buzău.

Conform datelor publicate pe site-ul INS, dacă în 2023 populația județului Prahova era de 762.972, în anul 2024 populația județului era de 757.213 persoane (<http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/inssc-table>), din care sub 18 ani 122.173 de persoane. Detalierea comparativă a datelor pentru populația minoră a jud. Prahova, pe grupe de vârstă și sexe, se regăsește în tabelul de mai jos:

Varste și grupe de varsta	Sexe	Judete	Localitati	Perioade	
				Anul 2023	Anul 2024
				UM: Numar persoane	
				Numar persoane	Numar persoane
0- 4 ani	Total	Prahova	TOTAL	30742	29274
	Masculin	Prahova	TOTAL	15652	14913
	Feminin	Prahova	TOTAL	15090	14361
5- 9 ani	Total	Prahova	TOTAL	33374	33748
	Masculin	Prahova	TOTAL	17234	17349
	Feminin	Prahova	TOTAL	16140	16399
10-14 ani	Total	Prahova	TOTAL	36656	35196
	Masculin	Prahova	TOTAL	18834	18138
	Feminin	Prahova	TOTAL	17822	17058
15 ani	Total	Prahova	TOTAL	8018	7821
	Masculin	Prahova	TOTAL	4130	3972
	Feminin	Prahova	TOTAL	3888	3849
16 ani	Total	Prahova	TOTAL	8140	8019
	Masculin	Prahova	TOTAL	4074	4130
	Feminin	Prahova	TOTAL	4066	3889
17 ani	Total	Prahova	TOTAL	8475	8115
	Masculin	Prahova	TOTAL	4276	4065
	Feminin	Prahova	TOTAL	4199	4050
			total	125405	122173
			M	64200	62567
			F	61205	59606

Se constată menținerea tendinței de scădere a procentului reprezentat de populația sub 18 ani față de totalul populației care domiciliază în județul Prahova (de la 16,43% în 2023, la 16,13% în 2024), respectiv o îmbătrânire a populației acestui județ.



I.2 NEVOILE DE ÎNGRIJIRE A POPULAȚIEI DESERVITE DIN ZONA DE ACOPERIRE

Pentru a analiza nevoile de îngrijire ale populației deservite este necesară o evaluare care se structurează, în fapt, pe trei componente principale:

- Analiza nevoilor de sănătate utilizând date referitoare la geografie, demografie, principalii determinanți ai stării de sănătate, starea de sănătate și comportamente, grupuri populaționale cu nevoi speciale, indivizi, grupuri de risc;
- Analiza nevoilor de servicii de sănătate, utilizând date referitoare la: geografie, forța de muncă din domeniu, serviciile disponibile (localizare, utilizare, accesibilitate, capacitate de răspuns, competență, acceptabilitate, calitate), analize de piață, eficiența și eficacitatea serviciilor și a programelor, coordonarea și integrarea serviciilor de sănătate, oportunități de îmbunătățire);
- Stabilirea priorităților și a opțiunilor de intervenție, pe baza analizelor efectuate și a resurselor disponibile și disponibilizate, în contextul viziunii și obiectivelor politice

I.2.1 Caracteristici relevante ale populației deservite

Regiunea Sud Muntenia este localizată în partea de sud a României, învecinându-se la nord cu regiunea Centru, la est cu regiunea Sud - Est, la vest cu regiunea Sud – Vest, iar la sud cu Bulgaria, limita fiind dată de fluviul Dunărea. Cu o suprafață de 34.453 km², reprezentând 14,5% din suprafața României, regiunea Sud Muntenia ocupă locul al 3-lea ca mărime din cele 8 regiuni de dezvoltare. Din regiune fac parte județele Argeș, Prahova, Dâmbovița, Teleorman, Giurgiu, Ialomița și Călărași, toate aflate în regiunea istorică Muntenia.

Județul Prahova este situat la sud de curbura Munților Carpați, în zona de Centru-Sud a României, fiind străbătut de meridianul de 26° Est și de paralela de 45° Nord. Din punct de vedere al organizării regionale, județul Prahova aparține Regiunii de dezvoltare Sud Muntenia, alături de județele mai sus menționate. Suprafața județului este de 4.716 kmp, care reprezintă 2% din teritoriul țării și îl situează pe locul 33 la nivel național. Relieful județului Prahova este variat, dispus în formă de amfiteatru și este caracterizat de proporționalitatea formelor de relief - munți 26,2% (Vârful Omu - 2505 m), dealuri 36,5% și câmpii 37,3%. Județul Prahova are structura unui dreptunghi, ce include toate formele de relief, motiv pentru care există o multitudine de sisteme de exploatare a solului și subsolului, zona fiind cunoscută pentru o paletă largă a activităților economice.

Conform datelor publicate de Institutul Național de Statistică pe site-ul institutiei, la 01 ianuarie 2024 situația populației stabile din județul Prahova este următoarea:

a) Populația totală : 757.213 locuitori

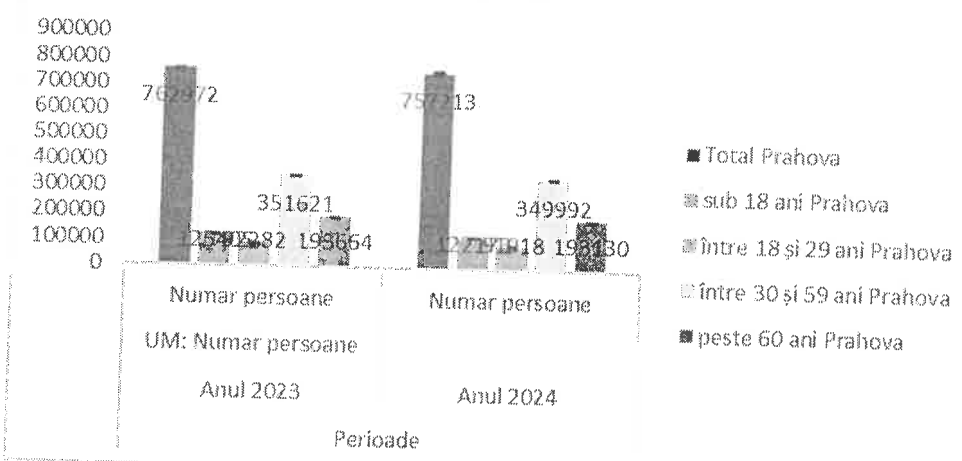
- cu vârsta cuprinsă între 0 - 17 ani: 122.173
- cu vârsta cuprinsă între 18 – 29 ani: 91.918;
- cu vârsta cuprinsă între 30 și 59 ani: 349.992
- cu vârsta cuprinsă de 60 ani și peste: 193.130

Analiză comparativă a populației județului Prahova pe grupe de vârste la 01.01.2023 vs 01.01.2024:



POPULATIA DUPA DOMICILIU la 1 ianuarie pe grupe de varsta - Jud. Prahova			
Varste si grupe de varsta	Judete	Perioade	
		Anul 2023	Anul 2024
		UM: Numar persoane	
		Numar persoane	Numar persoane
Total	Prahova	762972	757213
sub 18 ani	Prahova	125405	122173
între 18 și 29 ani	Prahova	92282	91918
între 30 și 59 ani	Prahova	351621	349992
peste 60 ani	Prahova	193664	193130

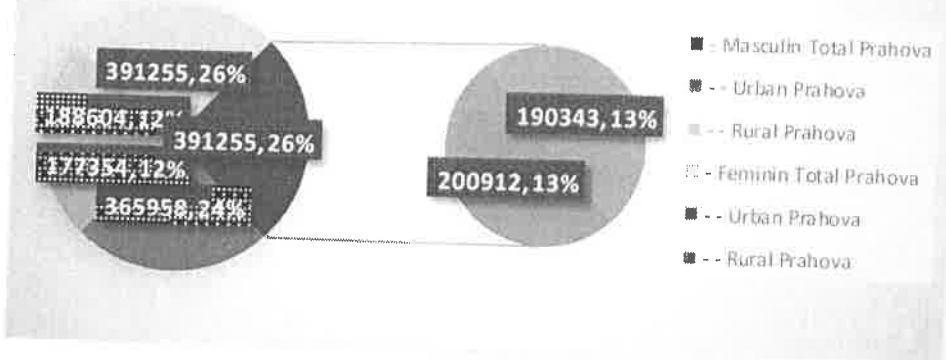
Populația jud. Prahova 2023 vs 2024, pe grupe de varsta



Analiză comparativă a populației județului Prahova la 01.01.2024 pe sexe și medii de rezidență:

Anul 2024 UM: Numar persoane, sexe, medii de rezidenta

b) Structura pe sexe la 01.01.2024 : 48,33 % bărbați și 51,67% femei





Distribuția populației până în 18 ani din totalul populației județului Prahova, în funcție de mediul de rezidență, sex, la 01.01.2024, precum și comparativ, la 01.01.2023 vs 01.01.2024 se regăsește în diagramele de mai jos:

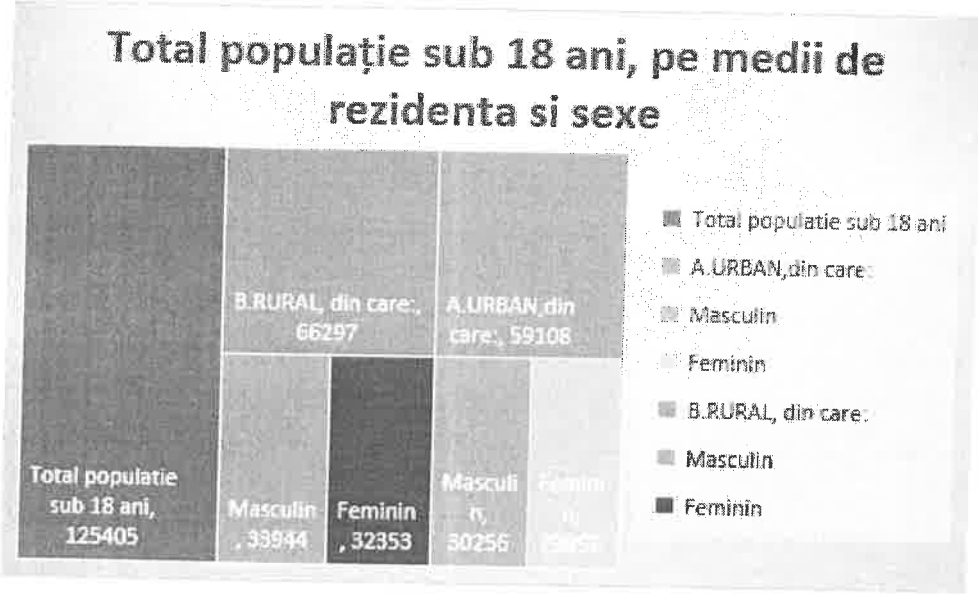
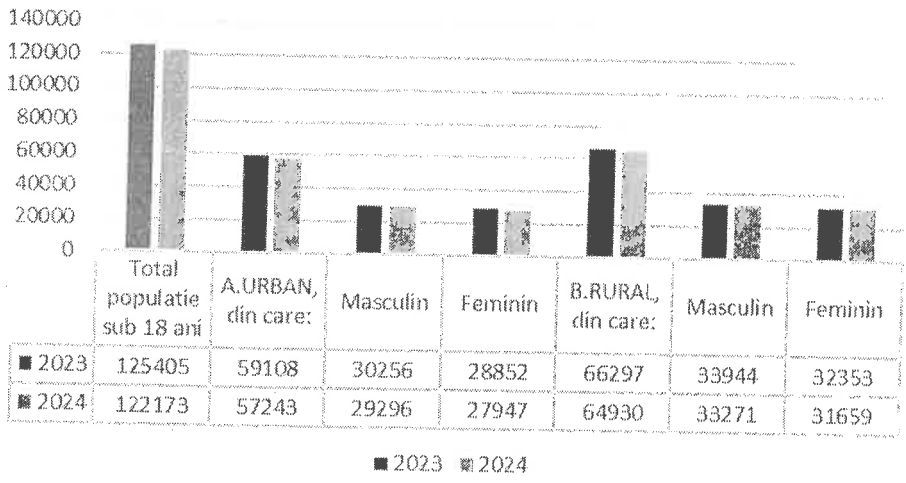


Chart Title



- c) Densitatea populației : 160.56 locuitori/km²
- d) Populația în mediu rural: 378.947 locuitori
- e) Populația în mediu urban: 378.266 locuitori
- f) Rata natalității: 6,7 ‰, (conform datelor publice de pe site-ul INS <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table>):

Medii de rezidență	Macroregiuni, regiuni de dezvoltare și județe	Anul 2023	
		UM: Nascuți vii la 1000 locuitori	
Total	Prahova		6,7
Urban	Prahova		5,9
Rural	Prahova		7,5



g) Fertilitatea (pentru grupa 15 – 49 ani): 30,5 ‰ (conform informațiilor publice de pe site-ul <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#!/pages/tables/insse-table>)

Medii de rezidență	Macroregiuni, regiuni de dezvoltare si judete	UM: Nascutii vii la 1000 femei in varsta fertila
Total	Prahova	30,5
Urban	Prahova	27,1
Rural	Prahova	33,8

h) Rata mortalității: 13‰

i) Rata mortalității infantile: din datele statistice de pe site-ul INS, la 2023 rata mortalității infantile era la 4.7‰, sub cea la nivel național (de 5.6‰). Detalierea comparativă pe medii de rezidență, pe total țară și județ, precum și pe 2022 vs 2023 se regăsește în tabelul de mai jos:

Medii de rezidenta	Macroregiuni, regiuni de dezvoltare si judete	Perioade	
		Anul 2022	Anul 2023
		UM: Decedati sub 1 an la 1000 nascuti vii	
		Decedati sub 1 an la 1000 nascuti vii	Decedati sub 1 an la 1000 nascuti vii
Total	TOTAL	5,7	5,6
-	Prahova	5,3	4,7
Urban	TOTAL	4,8	4,6
-	Prahova	5,1	4,6
Rural	TOTAL	6,7	6,6
-	Prahova	5,4	4,7

j) Rata șomajului: 2.2 ‰ (date raportate pentru sfârșitul lunii ianuarie 2023)

În funcție de județele de domiciliu ale pacienților externati în anul 2024, la 31.12.2024 situația se prezinta astfel:

Provenienta	Externati la 31.12.2024	%
Prahova	6631	96.21
Dambovita	90	1.31
Buzau	47	0.68
Bucuresti	40	0.58
Ilfov	17	0.25
Ialomita	14	0.2
Brasov	10	0.15
Gorj	8	0.12
Alte județe	35	0.5

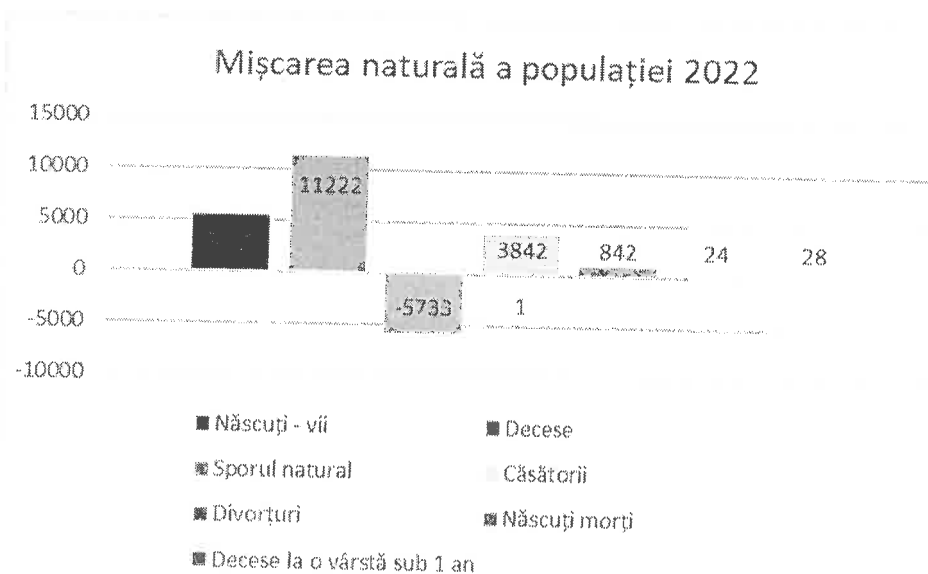
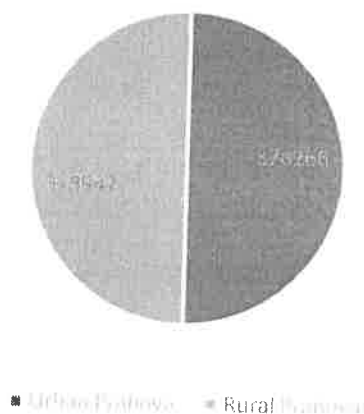


I.2.2. Caracteristici istorico – geografice

Reședință a județului Prahova, Municipiul Ploiești este situat la 60 km nord de București, având o suprafață de 89,2 km² și 211.339 locuitori ca populație stabilă (la data de 01.01.2024).

Din punct de vedere al numărului de locuitori, județul Prahova se află pe locul trei la nivel național, după Municipiul București și județul Iași, deși este doar al 33-lea din țară ca suprafață. În același timp, județul Prahova reprezintă unul dintre cele mai urbanizate județe ale țării. Repartizarea populației prahovene pe medii (urban și rural) este reprezentată în figura de mai jos:

Populația județului Prahova





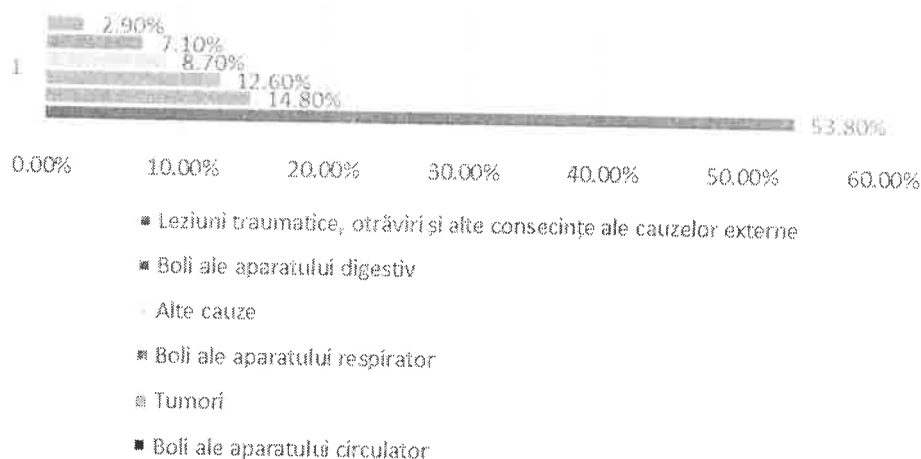
I.2.3. Incidenta bolilor

Conform datelor existente în platformă DRG, principalele cauze de deces înregistrate la nivelul județului Prahova sunt detaliate în tabelul de mai jos

Cauze de deces	Procent
Boli ale aparatului circulator	53.80%
Tumori	14.80%
Boli ale aparatului respirator	12.60%
Alte cauze	8.70%
Boli ale aparatului digestiv	7.10%
Leziuni traumatice, otrăviri și alte consecințe ale cauzelor externe	2.90%

Conform datelor și informațiilor publicate în Anuarul statistic al Județului Prahova – 2023, principalele CAUZE DECES (la nivelul anului 2022) sunt redate în tabelul și diagrama de mai jos:

CAUZE DE DECES - 2023



Din analiza datelor făcute publice de Direcția de Sănătate Publică Prahova prin Raportul Stării de Sănătate a populației județului Prahova – 2018, (cel mai recent raport publicat pe site-ul instituției) și principalele cauze de deces de la nivelul județului Prahova, analizând starea de sănătate a populației în raport cu expunerea la poluanții din aer și efectele poluării aerului asupra stării de sănătate, se pot trage următoarele concluzii:

Poluarea atmosferei se definește ca prezența în aer a unor substanțe care în funcție de natură, concentrație și timp de acțiune, afectează sănătatea, generează disconfort și / sau alterează mediul.

Poluarea poate fi de natură:

- chimică - determinată de o serie de substanțe chimice;

- fizică - radioactivitatea, radiațiile calorice și ultraviolete, zgomotul, vibrațiile,
- biologică – datorată germenilor patogeni care pot fi răspândiți prin aer având ca sursă oamenii – bolnavi sau purtători și animalele.



Sursele de poluare elimină în atmosferă o multitudine de poluanți iritanți, fibrozanți, axfisiați, toxici alergizanți, cancerigeni etc.

Aerul joacă un rol epidemiologic foarte important. Ca incidență, bolile transmisibile pe calea aerului se găsesc pe primul loc – bolile eruptive ale copilăriei – rujeola, rubeola, scarlatina, varicela (și care fac parte dintre specialitățile de boli infecțioase – servicii medicale asigurate de altă unitate spitalicească din județ), dar și gripa, pneumonia sau alte viroze respiratorii sau diferite micoze.

Din analiza datelor făcute publice de Direcția de Sănătate Publică Prahova prin Raportul Stării de Sănătate a populației județului Prahova – 2018, pentru grupa de vârstă 0-14 ani mortalitatea și morbiditatea posibil asociată expunerii la poluanții din aer se prezintă astfel:

DATE DEMOGRAFICE			
POPULAȚIE / SEX	BARBATI	FEMEI	TOTAL
PRAHOVA	385718	410213	795931
PLOIESTI	106594	121956	228550

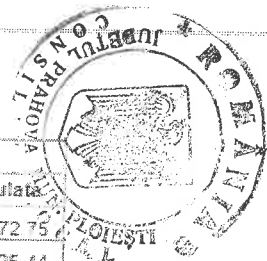
POPULAȚIA PE GRUPE DE VARSTA	0-14 ANI	15-64 ANI	>65 ANI	TOTAL
PRAHOVA	109819	542860	143252	795931
PLOIESTI	30266	156909	41375	228550

Nota – toate datele se vor transmite pe grupele de varsta specificate.

Gupa de varsta 0-14 ANI

DATE DE MORTALITATE	Prahova		Ploiesti	
	numar	rata calculata	numar	rata calculata
mortalitate infantila(rata/1000 nascuti vii)	18	3,23	2	1,49
mortalitate infantila prin boli resp.(rata/100 000 nascuti vii)	6	107,76	1	74,52
mortalitate generala total(rata/1000 loc.)	39	0,36	4	0,13
mortalitate prin afectiuni respiratorii(rata/100 000 loc.)	9	8,20	1	3,30
mortalitate prin afectiuni cardio-vasculare(rata/100 000 loc.)	1	0,91	0	0,00
mortalitate prin tumori maligne(rata/100 000 loc.)	2	1,82	0	0,00
mortalitate prin tumori maligne respiratorii(rata/100 000 loc.)	0	0,00	0	0,00

DATE DE MORBIDITATE (INCIDENTA)	Prahova		Ploiesti	
	numar	rata calculata	numar	rata calculata
morbiditate generala - total(rata/1000 loc.)	169595	1544,31	51901	1714,83
morbiditate prin afectiuni respiratorii(rata/100 000 loc.)	106372	96861,20	33347	110179,74
morbiditate prin afectiuni cardio-vasc(rata/100 000 loc.)	192	174,83	74	244,50
morbiditate prin tumori maligne(rata/100 000 loc.)	9	8,20	2	6,61



DATE DE MORBIDITATE SPECIFICA RESPIRATORIE	Prahova		Ploiesti	
	numar	rata calculata	numar	rata calculata
morb. IACRS(rata/100 000 loc.)	27181	24750.73	9919	32772.75
morb. pneumonie(rata/100 000 loc.)	4116	3747.99	1521	5025.44
morb. bronsita si bronsiolita ac.(rata/100 000 loc.)	15223	13861.90	3744	12370.32
morb. bronsita cr.(rata/100 000 loc.)	211	192.13	14	46.26
morb. emfizem(rata/100 000 loc.)	0	0.00	0	0.00
morb. astm bronsic(rata/100 000loc.)	464	422.51	243	802.88
morb. IMA(rata/100 000 loc.)	0	0.00	0	0.00

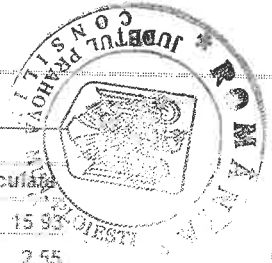
DATE DE MORBIDITATE SPECIFICA PRIN TUMORI MALIGNE RESPIRATORII	Prahova		Ploiesti	
	numar	rata calculata	numar	rata calculata
morb. tum trahee, bronhii, plamani(rata/100 000 loc.)	1	0.91	1	3.30
morb. alte tum maligne ale org. resp.(rata/100 000 loc.)	0	0.00	0	0.00
morb. Tum.maligne ale tes.mezotelial(rata/100 000 loc.)	0	0.00	0	0.00

Gupa de varsta 15-64 ANI

DATE DE MORTALITATE	Prahova		Ploiesti	
	numar	rata calculata	numar	rata calculata
mortalitate infantila(rata/1000 nascuti vii)				
mortalitate infantila prin boli resp.(rata/100 000 nascuti vii)				
mortalitate generala total(rata/1000 loc.)	2137	3.94	476	3.09
mortalitate prin afectiuni respiratorii(rata/100 000 loc.)	198	36.47	41	26.13
mortalitate prin afectiuni cardio-vasculare(rata/100 000 loc.)	403	74.24	81	51.82
mortalitate prin tumori maligne(rata/100 000 loc.)	572	105.37	142	90.50
mortalitate prin tumori maligne respiratori(rata/100 000 loc.)	139	25.61	28	17.84

DATE DE MORBIDITATE (INCIDENTA)	Prahova		Ploiesti	
	numar	rata calculata	numar	rata calculata
morbiditate generala - total(rata/1000 loc.)	290985	536.02	94767	603.96
morbiditate prin afectiuni respiratorii(rata/100 000 loc.)	78851	14525.11	28611	18234.14
morbiditate prin afectiuni cardio-vasc(rata/100 000 loc.)	15893	2927.64	5283	3366.92
morbiditate prin tumori maligne(rata/100 000 loc.)	906	166.89	267	170.16

DATE DE MORBIDITATE SPECIFICA RESPIRATORIE	Prahova		Ploiesti	
	numar	rata calculata	numar	rata calculata
morb. IACRS(rata/100 000 loc.)	17496	3222.93	7804	4973.58
morb. pneumonie(rata/100 000 loc.)	7788	1434.62	3182	2027.93
morb. bronsita si bronsiolita ac.(rata/100 000 loc.)	11765	2167.23	3033	1932.97
morb. bronsita cr.(rata/100 000 loc.)	1172	215.89	287	182.91
morb. emfizem(rata/100 000 loc.)	30	5.53	11	7.01
morb. astm bronsic(rata/100 000loc.)	961	177.03	415	264.48
morb. IMA(rata/100 000 loc.)	70	12.89	22	14.02



DATE DE MORBIDITATE SPECIFICA PRIN TUMORI MALIGNE RESPIRATORII	Prahova		Ploiesti	
	numar	rata calculata	numar	rata calculata
morb. tum trahee bronhii plamani(rata/100 000 loc.)	88	16.21	25	15.93
morb. alte tum maligne ale org.resp.(rata/100 000 loc.)	11	2.03	4	2.55
morb. Tum.maligne ale tes.mezotelial(rata/100 000 loc.)	7	1.29	1	0.64

Datele de morbiditate de la pct.4 sunt furnizate de cabinetele medicale individuale de familie din jud. Prahova.

1.2.4. Piata serviciilor de sanatate din zona de acoperire

Serviciile de îngrijire a sănătății în județul Prahova sunt furnizate printr-o rețea de unități sanitare (spitale, policlinici, dispensare și alte instituții) aparținând sectorului public și privat.

Conform datelor puse la dispoziție pe site-ul Casei Naționale de Asigurări de Sănătate, în Prahova, la 01.02.2025 în contract cu CAS Prahova sunt declarate (evoluția acestora comparativă față de anii 2023, 2024 și februarie 2025 fiind precizată în tabelul de mai jos (<http://cas.cnas.ro/casph/>):

	01.01.2023	Sept 2023 – Febr 2024	01.02.2025
Spitale	34	31	36
Farmacii	70	69	64
Furnizori de asistenta medicala primara	322	319	322
Furnizori de servicii medicale investigații paraclinice	40	31	32
Furnizori de servicii medicale în asistență medicală de specialitate din ambulatoriu pentru specialități clinice	115	118	122
Furnizori de servicii medicale în asistența medicală pentru specialitatea medicină fizică și de reabilitare (pentru unitățile sanitare ambulatorii de medicină fizică și de reabilitare)	23	22	27
Furnizori de servicii de îngrijiri medicale la domiciliu aflatii in relatie contractuala cu CAS Prahova	6	7	9
Furnizori de dispozitive medicale destinate recuperarii unor deficiente organice sau functionale in ambulatoriu	84	84	83



În ceea ce privește asistența medicală de urgență, la nivelul județului Prahova există:

- A. Asistența medicală de urgență prespitalicească;
- B. Asistența medicală de urgență spitalicească.

A. Asistența medicală de urgență prespitalicească:

1. *În domeniul public:*

- a. Serviciul de Ambulanță Județean Prahova;
- b. Serviciul Mobil de urgență, Reanimare și Descarcerare (SMURD)

Asistența publică de urgență prespitalicească este coordonată la nivel județean de un dispecerat unic integrat, utilizând infrastructura Dispeceratului național unic pentru apeluri de urgență, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

2. *În domeniul privat,* asistența medicală de urgență prespitalicească este asigurată de către serviciile private de ambulanță, pe baza de contract de servicii direct cu beneficiarul, cu asiguratorul privat al acestuia. În Prahova există o singură unitate sanitară privată autorizată pentru servicii medicale de urgență prespitalicească.

B. Asistența medicală de urgență spitalicească

Este asigurată de unitățile sanitare publice și private cu paturi, prin unitățile de primire a urgențelor (UPU), prin compartimentele de primire a urgențelor (CPU) și camerele de gardă.

La nivelul județului Prahova există următoarele structuri de primire a urgențelor:

1. UPU (unitatea de primire a urgențelor) – localizată în zona de Nord a orașului Ploiești, în sediul Spitalului Județean de Urgență;

2. CPU (compartimente de primiri a urgențelor) în cadrul următoarelor unități sanitare:

- a) Spitalul de Pediatrie Ploiești – specific pediatrie;
- b) Spitalul Municipal Câmpina;
- c) Spitalul Orășenesc Sinaia.

UNITATEA SANITARA	Total pacienti		Urgente minore		Urgente majore	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018
UPU – Spitalul Județean de Urgența Ploiești	94005	99972	88201	94216	5804	5756
CPU – Spitalul de Pediatrie Ploiești	37302	41552	30801	34633	6501	6889
CPU – Spitalul Municipal Campina	39974	40018	39384	39530	590	488
CPU – Spitalul Orasenesc Sinaia	8637	9600	6711	7248	1926	2352

În unitățile sanitare publice cu paturi din județul Prahova, în care asistența medicală nu este asigurată de UPU sau CPU, funcționează 62 de linii de gardă, prin care este asigurată asistența medicală în regim de continuitate, iar în unitățile sanitare private cu paturi funcționează 14 linii de gardă.



I.3 CARACTERISTICI ADMINISTRATIVE

Spitalul de Pediatrie din Ploiești este o unitate sanitară cu paturi, de utilitate publică, cu personalitate juridică, care participă potrivit competențelor stabilite, la asigurarea stării de sănătate a populației minore din județul Prahova precum și din județele limitrofe, (proportia bolnavilor internați care au domiciliul în alte județe fiind de aproximativ 13,89 %) prin servicii medicale cu grad mare de complexitate.

Spitalul are un număr total de 135 paturi spitalizare continuă și 8 paturi spitalizare de zi; conform Ordinul Ministrului Sănătății nr. 1408/2010 privind clasificarea spitalelor, este Spital de Categorie V, având un nivel înalt de competență, dotare și încadrare a resurselor umane.

Spitalul de Pediatrie Ploiești își desfășoară activitatea în trei imobile aflate în trei locații diferite, aparținând domeniului public - Consiliului Local Ploiești.

Aceste construcții datează din perioada anilor 1930-1960.

Transformările din ultimii ani (renovări, reparații, consolidări, refuncționalizări, etc) - efectuate și cu sprijinul Consiliului Local Ploiești - au contribuit esențial la **SIGURANȚA** pe care spitalul o conferă pacienților și angajaților săi cât și la creșterea calității serviciilor medicale pe care unitatea le oferă comunității pe care o deservește, mai ales în locația din str. Mihai Eminescu, unde funcționează secțiile spitalului.

I.4 STRUCTURA ORGANIZATORICA (RESURSA UMANA)

În anul 2024 resursele umane ale spitalului totalizează un număr de **363** angajați, din care **88,16%** reprezintă personalul sanitar superior, mediu și auxiliar. Se constată o creștere a resurselor umane în anul 2024 față de anul 2023 cu aproximativ **3,71%**.

Evoluția resursei umane în cadrul spitalului 31.12.2023 – 31.12.2024 este redată în tabelul de mai jos:

CATEGORIA DE PERSONAL	PERIOADA			
	2023	%	2024	%
1 Medici	60	17,14%	68	18,73%
2 Alt personal sanitar cu studii superioare	15	4,29%	16	4,41%
3 Asistente medicale cu studii superioare	13	3,72%	16	4,41%
4 Personal sanitar mediu	139	39,71%	142	39,12%
5 Personal auxiliar sanitar	80	22,86%	78	21,49%
6 Personal TESA	25	7,14%	24	6,61%
7 Muncitori	18	5,14%	19	5,23%
TOTAL GENERAL	350		363	



A. Structura organizatorică

Conform Autorizației Sanitare de Funcționare nr. 92/29.03.2024, structura organizatorică aprobată a Spitalului de Pediatrie Ploiești este următoarea:

A. Spitalul

3 Secții clinice cu 135 paturi (funcționează în imobilul din str. Mihai Eminescu nr. 4-6):

- **Secția Pediatrie I (0-3 ani)** - 50 paturi:
 - 7 medici;
 - 4 asistente medicale studii superioare;
 - 15 personal sanitar mediu;
 - 12 personal auxiliar sanitar;
- **Secția Pediatrie II (3-18 ani)** – 39 paturi:
 - 7 medici;
 - 18 personal sanitar mediu (1 registrator);
 - 11 personal auxiliar sanitar;
- **Secția Chirurgie pediatrică** – 38 de paturi, din care 20 paturi pentru Chirurgie și 18 paturi pentru Compartimentul Ortopedie Pediatrică:
 - 4 medici (și 2 posturi suspendate – mandat manager, director medical)
 - 9 personal sanitar mediu;
 - 7 personal auxiliar sanitar
- **Compartiment ortopedie pediatrică (în cadrul secției chirurgie pediatrică)** – 18 paturi:
 - 4 medici
 - 2 personal auxiliar sanitar
- **Compartiment A.T.I.** – 8 paturi:
 - 6 medici;
 - 5 asistente medicale studii superioare;
 - 11 personal sanitar mediu;
 - 8 personal auxiliar sanitar;
- **Compartiment Primiri Urgente** (funcționează în imobilul din str. Mihai Eminescu nr. 4-6) funcțional din data de 01.07.2006 – Comitetul director la propunerea managerului identifică necesitatea organizării CPU în spital, cerere aprobată prin OMS nr. 404/12.04.2006. Compartiment Primiri Urgențe :
 - 14 medici (din care 1 rezident);
 - 6 asistente medicale cu studii superioare;
 - 25 personal mediu sanitar;
 - 18 personal auxiliar sanitar.
- **Unitate Transfuzie Sanguină** (funcționează în imobilul din str. Mihai Eminescu nr. 4-6) înființată conform adresei Ministerului Sănătății – Direcția Organizare și Politici Salariale nr. XI/A/55515/EN/10145/11.10.2013 și a OMS nr. 607/2013 pentru aprobarea Normelor specifice privind autorizarea unităților de transfuzie sanguină din unitățile sanitare.
- **Bloc operator** (funcționează în imobilul din str. Mihai Eminescu nr. 4-6):
 - 8 personal mediu sanitar;
 - 3 personal auxiliar sanitar;
- **Sterilizare centrală:** (funcționează în imobilul din str. Mihai Eminescu nr. 4-6):
 - 3 personal mediu sanitar;
- **3 Laboratoare:**
 - **Laborator analize medicale** (funcționează în imobilul din str. Mihai Eminescu nr. 4-6):



- 1 medic;
 - 5 personal medical cu studii superioare (biolog, chimist);
 - 10 personal sanitar mediu (1 registrator) ;
 - 2 personal auxiliar sanitar;
 - **Laborator radiologie**(*funcționează imobilul din str. Mihai Eminescu nr. 4-6*) :
 - 1 medic;
 - 1 asistente medicale cu studii superioare ;
 - 8 personal sanitar mediu;
 - 1 personal auxiliar sanitar;
 - **Laborator B.F.T.**(*funcționează în imobilul din str. Tudor Vladimirescu nr. 127*) :
 - 2 medici;
 - 2 personal medical cu studii superioare (2 kinetoterapeuti);
 - 4 personal sanitar mediu;
 - **Compartiment de prevenire a infectiilor asociate asistentei medicale**(*funcționează în imobilul din str. Mihai Eminescu nr.4-6*):
 - 3 medici(1 medic rezident);
 - 1 personal sanitar mediu;
 - **Farmacie cu circuit inchis** (*funcționează în imobilul din str. Mihai Eminescu nr. 4-6*):
 - 2 farmacisti;
 - 2 personal sanitar mediu;
 - **Cabinet medicină dentară** :.(*funcționează în imobilul din str. Mihai Eminescu nr. 4-6*):
 - 2 medici;
 - 2 personal mediu sanitar
 - **Compartiment statistică și informatică medicală:**
 - 1 personal studii superioare;
 - 3 personal mediu sanitar;
 - **Bloc Alimentar:** (*funcționează în imobilul din str. Mihai Eminescu nr. 4-6*):
 - 5 personal mediu sanitar;
 - 4 personal auxiliar sanitar;
 - 7 personal muncitor
 - **Personal muncitor:**
 - 12 personal muncitor;
 - **Personal Tesa:**
 - 24 personal TESA (din care 3 funcții de conducere);
- TOTAL** : 135 paturi + 16 paturi însoțitori + 8 paturi spitalizare de zi;

Medici	Alt pers.san. cu studii sup.	Asistente Studii superioare	Pers. San. Mediu	Pers. Aux. san.	Tesa	Muncitori
51	10	16	123	68	24	19
16,40%	3,22%	5,14%	39,55%	21,86%	7,72%	6,11%

Total personal spital = 311



B. Ambulatoriul integrat de specialitate al spitalului funcționează (în imobilul din str. Tudor Vladimirescu nr.127) cu cabinete în specialitățile:

- *Cab. Pediatrie 1 cabinet* –
 - medici încadrați pe spital;
 - 2 personal mediu sanitar;
- *Cab. Chirurgie pediatrică 1 cabinet* – (funcționează în imobilul din str. Mihai Eminescu nr.4-6)
 - medici încadrați pe spital;
 - 1 personal mediu sanitar
- *Cab. Ortopedie pediatrică 1 cabinet* – (funcționează în imobilul din str. Mihai Eminescu nr.4-6)
 - medici încadrați pe spital;
 - 1 personal mediu sanitar
- *Cab. Oftalmologie-*
 - 2 medici;
- *Cab. Endocrinologie-*
 - 2 medici;
 - 2 personal mediu sanitar;
- *Cab. O.R.L. —* (funcționează în imobilul din str. Mihai Eminescu nr.4-6)
 - 1 medic;
- *Cab. Dermatovenerologie-*
 - 2 medici;
 - 2 personal mediu sanitar;
- *Cab. Cardiologie-* – (funcționează în imobilul din str. Mihai Eminescu nr.4-6)
 - 2 medici;
 - 2 personal mediu sanitar;
- *Cab. Alergologie și imunologie pediatrică-*
 - 2 medici (din care 1 medic rezident);
 - 1 personal mediu sanitar;
- *Cab. BFT-*
 - 2 medic(din care 1 rezident);
 - 2 personal mediu sanitar;
- *Cab. Neurologie Pediatrica-*
 - 1 medic (din care 1 medic rezident)
- Alt personal Auxiliar:
 - 8 personal auxiliar sanitar;

Total personal AMBULATORIU = 35

Medici	Alt pers.san. cu studii sup.	Pers. San. Mediu	Pers. Aux. san.	Tesa	Muncitori
14	0	13	8	0	0
40%	0%	37.14%	22.86%	0%	0%

C.Centrul de Sănătate Mintală (C.S.M.) funcționează în imobilul din str. Tudor Vladimirescu nr. 127.



- 3 medici;
- 3 psihologi clinicieni;
- 1 psihopedagog;
- 2 kinetoterapeuți;
- 6 personal mediu sanitar (din care un registrator);
- 2 personal auxiliar sanitar;

Total personal CSM = 17

Medici	Alt pers.san. cu studii sup.	Asistente medicale cu studii superioare	Pers. San. Mediu	Pers. Aux. san.	Tesa	Muncitori
3	6	0	6	2	0	0
17,65%	35,29%	0%	35,29%	11,77%	0%	0%

Deși spitalul are în structura aprobată 135 de paturi, doar 133 sunt finanțate de către Casa de Asigurări de Sănătate Prahova.

I.6 ACTIVITATEA SPITALULUI

a) **Locația din str. Mihai Eminescu** nr. 4-6 cuprinde o clădire cu P+2, aflată la o distanță de 0,8 km de locația din Bd-ul Independenței și la 2 km față de locația din Str. Tudor Vladimirescu nr. 127, unde funcționează :

- Secția Pediatrie I – cu 50 paturi;
- Secția Pediatrie II – cu 39 paturi;
- Secția Chirurgie Pediatrică – cu 38 de paturi, din care 20 de paturi – Chirurgie Pediatrică și 18 paturi - Compartiment Ortopedie Pediatrica ;
- Compartiment ATI – cu 8 paturi;
- Unitatea de Transfuzie Sanguină;
- Spitalizare de zi – cu 8 paturi;
- Însoțitori – cu 16 paturi;
- Bloc Operator;
- Compartiment Primiri Urgente;
- Farmacie;
- Sterilizare;
- Laborator analize medicale;
- Laborator radiologie și imagistică medicală;
- Compartiment de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale;
- Compartiment Statistică și Informatică Medicală
- Cabinet Medicină Dentară;
- Ambulatoriul integrat spitalului în specialitățile:
 - o Cabinet Chirurgie Pediatrică;
 - o Cabinet Ortopedie Pediatrică;
 - o Cabinet ORL;
 - o Cabinet Cardiologie;
 - o Cabinet Pediatrie.

b) **Locația din bd-ul Independenței** nr. 18, care cuprinde o clădire P+1 și unde funcționează: Aparat funcțional (Compartiment Financiar Contabilitate; Compartiment Securitatea Muncii, PSI, Protecție



Civilă și Situații de Urgență; Biroul Managementul Calității Serviciilor Sanatate; Compartiment Achiziții Publice, Contractare; Compartiment juridic; Compartiment Tehnic; Compartiment Administrativ; Compartiment Aprovizionare – Transport; Compartiment RUNOS;

c) **Locația din str. Tudor Vladimirescu** nr. 127, care cuprinde o clădire P+1 și unde funcționează:

- Centrul de Sănătate Mintală Copii;
- Cabinet Medicină Fizică și Reabilitare;
- Laborator de medicină fizică și Reabilitare (bază de tratament);
- Cabinet Alergologie și Imunologie;
- Cabinet Dermatovenerologie;
- Cabinet Oftalmologie;
- Cabinet Endocrinologie;
- Cabinet Neurologie pediatrică;
- Sala de tratamente.

Prin Ordinul nr. 103/08.05.2024 emis de ANMCS – Spitalul de Pediatrie Ploiești se încadrează în categoria a III-a de acreditare "Acreditat cu rezerve", obținând în ciclul II de acreditare Certificatul de acreditare seria ANMCS nr. 2-373, cu valabilitate până la 07.05.2029. Spitalul de Pediatrie - spital de specialitate, cu linii de gardă în specialitățile pediatrie, chirurgie și ortopedie pediatrică, ATI, a cărui activitate deservește un număr de aproximativ 850 000 locuitori, din care 250 000 copii, se prezintă ca un spital în plin proces de schimbare și modernizare.

I.6.1 RESURSE FINANCIARE

La 31.12.2024, situația financiar – contabilă a spitalului se prezintă astfel:

Venituri:

Veniturile totale prevăzute a se realiza în perioada raportată: **79.460 mii lei**, din care realizate **67.760 mii lei**, respectiv **85,27%**, constatându-se un grad de realizare mai mic cu aproximativ 5% decât cel realizat la 31.12.2023)


Cheltuieli:

Cheltuielile prevăzute pentru anul 2024: **96.327 mii lei**, din care realizate **63.457 mii lei**, respectiv **65,88%**.

Ponderea cea mai mare în totalul plăților efectuate din bugetul anului 2024 este deținută de cheltuielile de personal (66,67%), urmate de cheltuielile cu bunurile și serviciile cu o pondere de 22,34%. Față de 31.12.2023, se constată o scădere atât a ponderii cheltuielilor de personal (de la 74,62% la 66,67 %), cât și a ponderii cheltuielilor cu bunurile și serviciile (de la 24,76% la 31.12.2023, la 22,34% la 31.12.2024).

A. Indicatori privind execuția bugetară:

Nr.crt.	Denumirea indicatorilor	<u>Mii lei</u>	
		Proгноzat 2024	Realizat la 31.12.2024
I	VENITURI TOTALE	79430	67730
1.	Venituri din concesiuni și închirieri	15	17
2.	Venituri din contractele încheiate cu casele de asigurări de sănătate	40180	29889
3.	Venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sănătate publică din sume alocate de la bugetul de stat	3500	3205



4.	Alte venituri din prestări servicii și alte activități	485	
5.	Venituri din sponsorizari	450	450
6.	Subvenții din bugetul FNUASS	34400	33313
7.	Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor de capital din domeniul sănătății	400	399
II.	CHELTUIELI TOTALE	96327	63457
1.	Cheltuieli de personal	64220	47517
2.	Bunuri și servicii	18860	14175
3.	Alte cheltuieli (Burse)	200	185
4.	Cheltuieli de capital	13047	1580

B. Indicatori de (rezultat) performanță

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Realizari 2023	Realizari 2024
1.	Execuție bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat (%)	69,48%	65,88%
2.	Procentul veniturilor proprii din total venituri (%)	6,96	6,50%
3.	Procentul cheltuielilor de personal din total cheltuieli spital (%)	74,62%	66,67%
4.	Procentul cheltuielilor de personal din total sume decontate de casele de asigurări de sănătate și din sumele asigurate din bugetul MS (%)	69,78%	71,55%
5.	Procentul cheltuielilor cu medicamente în totalul cheltuielilor spitalului (%)	3,07%	2,60%
6.	Costul mediu pe zi de spitalizare	2.634,57	2305,61

1.6.2 RESURSE UMANE

Indicatori privind personalul medico – sanitar:

AN	MEDICI/TOTAL PERS. ANGAJAT (fără medici rezidenți) %	PERSONAL SANITAR MEDIU/TOTAL PERSONAL ANGAJAT (%)
2019	13.42	45.30
2020	13.68	46.36
2021	14.82	45.42
2022	17.63	41.95
2023	17,14	39.71
2024	18,73	39.12



I.6.3 DISTRIBUTIA GEOGRAFICA A ACTIVITATII SPITALULUI

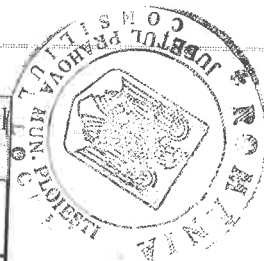
Provenienta	Externati la 31.12.2024	%	Total (spitalizare continua si de zi)
Prahova	6631	96.21	7843
Dambovita	90	1.31	110
Buzau	47	0.68	50
Bucuresti	40	0.58	55
Ilfov	17	0.25	18
Ialomita	14	0.2	16
Brasov	10	0.15	11
Gorj	8	0.12	8
Galati	5	0.07	5
Arges	4	0.06	5
Calarasi	4	0.06	9
Suceava	3	0.04	4
Constanta	2	0.03	3
Cluj	2	0.03	2
Teleorman	2	0.03	2
Vaslui	2	0.03	2
Vrancea	2	0.03	2
Bistrița-Năsăud	1	0.01	1
Bihor	1	0.01	1
Braila	1	0.01	2
Covasna	1	0.01	1
Harghita	1	0.01	1
Maramures	1	0.01	1
Timis	1	0.01	1
Valcea	1	0.01	1
Giurgiu	1	0.01	2

I.6.4 MORBIDITATEA

Referitor la morbiditatea spitalizată în anul 2024 pe primul loc se situează Infecția bacteriană, nespecificată, (CMD 18) cu un total de 885 cazuri reprezentând 12,84 % din totalul cazurilor; urmează pe locul secund Bronsiolita acuta, nespecificată, (CMD 04) cu 493 cazuri reprezentand 7,15 % din totalul cazurilor, iar pe locul 3 se situează Boala pulmonara interstițială, nespecificată, (CMD 04) cu 359 cazuri reprezentand 5,21 % din totalul cazurilor externate.

Primele zece diagnostice in anul 2024 ca ordine a frecventei totalizeaza un numar de 3252 de cazuri reprezentand 47,19 % din totalitatea cazurilor externate asa cum rezulta din tabelul de mai jos.

Cod diagnostic principal	Diagnostic principal	Nr. total cazuri
	TOTAL	6892
A49.9	Infectia bacteriana, nespecificata	885
J21.9	Bronsiolita acuta, nespecificata	493
J84.9	Boala pulmonara interstitiala, nespecificata	359
E44.1	Malnutritia proteino-energetica usoara	336
A68.9	Febra recurenta, nespecificata	327
J18.9	Pneumonie, nespecificata	214
A09	Diareea si gastro-enterita probabil infectioase	185
K35.9	Apendicita acuta, nespecificata	117
R50.9	Febra, nespecificata	116
A08.0	Enterita prin Rotavirus	110
N47	Hipertrofia preputului, fimoza, parafimoza	110



ANALIZA MORBIDITATEA MIGRANTĂ

Se definește morbiditatea migrantă ca fenomenul manifestat prin populația (pacienții) care migrează – pleacă și vin, din perspectiva serviciilor medicale, dar și a celor hoteliere oferite.

La analiza morbidității migrante s-a ținut cont de următoarele aspecte:

- pentru pacienții care pleacă - ce a determinat acest lucru;
- pentru pacienții care vin – dacă se pot asigura serviciile medicale de care au nevoie, competențele și structurile necesare pentru realizarea serviciilor medicale.

INDICATOR	2024
Numarul de pacienti transferati (plecati)	247
Numarul de pacienti transferati (veniti)	26
Numarul de pacienti care au refuzat internarea	-
Externari la cerere	1031
Decedați	5

I.6.5 UTILIZAREA SERVICIILOR

DENUMIRE INDICATOR	2022	2023	2024
Numar pacienti externati - total	6201	6052	6892
Numar total pacienti spitalizare de zi	740	864	1264
Durata medie de spitalizare pe spital	3,5	3,5	3,3
Indicele de utilizare a paturilor (IUP) - zile	160,6	157,5	168,4
Rata de utilizare a paturilor pe spital (%)	44 %	43,14%	46 %
Indicele de complexitate al cazurilor - pe total spital	1,2848	1,2833	1,2439
Numar consultatii/ medic CSM	2053,67	1972,33	1579,75



Numarul mediu de bolnavi externați pe un medic	315,50	230,53	281,24
Numarul mediu de consultații / medic în ambulatoriu	1373,78	1189,27	1466,92
Numar mediu de consultații pe un medic în camera de garda	3085	2952,08	3182,38*

*Nr.consultații / nr. medici CSM = 6161/3 (2022); = 5917/3 (2023); = 6319/4 (2024)

**Nr. total cazuri/nr. medici = 6941/ 22 (2022); = 6916/30 (2023); 8156/29 (2024)

***Nr. mediu de consultații/nr.medici in ambulatoriu = 37092/27 (2022); 35678/30 (2023); 36673/25 (2024)

****Nr. consultații in camera de gardă/nr. medici = 37020/12 (2022); 38377/13 (2023); 41371/13 (2024)

Monitorizare Indicatori:

1. scăderea numărului total de internări continue;
2. creșterea internărilor continue cu ICM ridicat / total internări;
3. creștere internări de zi / total internări;
4. creștere ICM / spital;
5. scăderea numărului de transferuri interspitalicești ;
6. creșterea procentului calificativelor pozitive în totalul chestionarelor de satisfacție

Evaluare indicatori

Internări	2022	2023	2024
Internări continue	6220	6032	6887
Internări continue cu ICM crescut / total externari	5647/6201	5375/6052	6126/6892
Proportia serviciilor medicale spitalicesti acordate prin spitalizare de zi, din totalul serviciilor medicale spitalicesti acordate , pe spital (%)	10,66%	12,49%	15,50%
ICM spital	1,2848	1,2833	1,2439
Transferuri către alte unități sanitare	80	98	247
Calificative pozitive / total chestionare de satisfacție	1293/1328		

I.6.6 CALITATEA SERVICIILOR MEDICALE

DENUMIRE INDICATOR	2022	2023	2024
Rata mortalitatii intraspitalicesti pe spital	0,05%	0,08%	0,07%
Rata infectiilor nosocomiale	0,31%	0,23%	0,54%
Indice de concordanta intre diagnosticul la internare si diagnosticul la externare	76,28%	74,50%	82,50%
Procentul pacientilor internati si transferati catre alte spitale.	1,28%	1,61%	3,57%

I.7 INFRASTRUCTURA

Spitalul funcționează în prezent în trei locații: Str. Mihai Eminescu nr.4-6, B-dul Independenței nr.18 și Tudor Vladimirescu nr.127 (în această din urmă locație funcționează Ambulatoriul integrat și Centrul de Sănătate Mintală pentru Copii și se derulează activități prevăzute în cadrul **Programului național de sănătate mintală și profilaxie în patologia psihiatrică**):



a) Locația din str. Mihai Eminescu nr. 4-6 cuprinde o clădire cu P+2, construită în anul 1955, aflată la o distanță de 0,8 km de locația din Bd-ul Independenței și la 2 km față de locația din Str. Tudor Vladimirescu nr. 127, unde funcționează :

- Secția Pediatrie I – cu 50 paturi;
- Secția Pediatrie II – cu 39 paturi;
- Secția Chirurgie Pediatrică – cu 38 de paturi, din care Compartiment Ortopedie Pediatrică – cu 8 paturi;
- Compartiment ATI – cu 8 paturi;
- Unitatea de Transfuzie Sanguină;
- Spitalizare de zi – cu 8 paturi;
- Însoțitori – cu 16 paturi;
- Bloc Operator;
- Compartiment Primiri Urgente;
- Farmacie;
- Sterilizare;
- Laborator analize medicale;
- Laborator radiologie și imagistică medicală;
- Compartiment de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale;
- Compartiment Statistică și Informatică Medicală;
- Cabinet Medicină Dentară;
- Ambulatoriul integrat spitalului în specialitățile:
 - o Cabinet Chirurgie Pediatrică;
 - o Cabinet Ortopedie Pediatrică;
 - o Cabinet ORL;
 - o Cabinet Cardiologie;
 - o Cabinet Pediatrie.

b) Locația din bd-ul Independenței nr. 18, care cuprinde o clădire P+1 (clădire veche din 1930) și unde funcționează:

- Aparat funcțional (Compartiment Financiar Contabilitate; Compartiment Securitatea Muncii, PSI, Protecție Civilă și Situații de Urgență; Biroul Managementul Calității Serviciilor Sanatate; Compartiment Achiziții Publice, Contractare; Compartiment juridic; Compartiment Tehnic; Compartiment Administrativ; Compartiment Aprovizionare – Transport; Compartiment RUNOS;

c) Locația din str. Tudor Vladimirescu nr. 127, care cuprinde o clădire P+1 și unde funcționează:

- Centrul de Sănătate Mintală Copii;
- Cabinet Medicină Fizică și Reabilitare;
- Laborator de medicină fizică și Reabilitare (bază de tratament);
- Cabinet Alergologie și Imunologie;
- Cabinet Dermatovenerologie;
- Cabinet Oftalmologie;
- Cabinet Endocrinologie;
- Cabinet Neurologie pediatrică;
- Sala de tratamente.



Aparatura medicală deținută de spital:

Nr. Crt	Denumire aparat/ dispozitiv	An fabricație/ an achiz.
*CHIRURGIE ȘI ORTOPEDIE PEDIATRICĂ + BLOC OPERATOR		
1	Aparat anestezie venar copii	2005
2	Aparat anestezie nou născuți	2008
3	Set laringoscop fibră optică	2000
4	Aparat electrochirurgie SURTRON 160	2011
5	Frigider Blood Bank EMOTECA 200 ECT - F	
6	Incubator compact Heratherm 18 L	
7	Masă electrohidraulică	
8	PLASMATHERM	
9	Centrifugă XC-2000	
10	Congelator plasmă	
11	Incubator standard ZT 17303	nesp
12	Incubator transport nou-născuți	nesp
13	Unitate de resuscitare neonatală	2010
14	Monitor ATI MEC 1000	2006
15	Electrocauter mono-bipolar - 2 buc	2015
16	Set Drill ortopedic cu acționare	2015
17	Aspiratoare chirurgicale - 2 buc	2015
18	Aparat tăiat gips	2017
19	Set colonoscop pediatric cu fibră optică	2017
20	Lavoar profesional chirurgical	2017
21	Stație aer comprimat	2017
22	Lampă scialitică sala de operații	2018
23	Bisturiu cu radiofrecvență	2018
24	Lupă chirurgicală cu sursă de lumină	2018
25	Masă de chirurgie	2018
26	Stație de sterilizare	2018
27	Laparoscop (496.861 lei)	2019



28	Motor pentru ortopedie	
29	Videoendoscop flexibil dimensiuni medii (223.199 lei)	
30	Ecograf portabil (139.944 lei)	
31	Aparat automat pentru dezinfectie terminal încăperi	2019
32	Artroscop (274.648 lei)	2019
34	Lampă scialitică (272.510 lei)	2022
35	Masă operație chirurgicală (214.200 lei)	2022
36	Motor MINI-BONE pentru ortopedie (135.660 lei)	2022
37	Motor electric ortopedie fără fir (36.295 lei)	2022
38	Sistem pentru tratarea plăgilor cu presiune negativă (23.800 lei)	2022
39	Sistem TOURNIQUET cu acțiune electric pentru ortopedie (28.560 lei)	2022
40	Dulap instrumentar – 4 buc (64.884 lei)	2023
41	Bisturiu armonic + accesorii (100.820 lei)	2023
*UTS		
42	Congelator plasmă	2015
43	Centrifuga XC-2000	2015
44	Geantă frigorifică mobilă transport plasmă	2015
*ANESTEZIE ȘI TERAPIE INTENSIVĂ		
45	Monitor cu funcții vitale (4 buc)	2015
46	Scaun medic cu elevație (2 buc)	2015
47	Aparat anestezie adult, copil și nou-născut	2016
48	Aparat ventilație mecanică adult, copil și nou-născut	2016
49	Videolaringoscop	2016
50	Pulsoximetru mobil	2016
51	Laringoscop cu fibră optică	2016
52	Infuzomat (pompa volumetrică) - 2 buc	2016
53	Pat special terapie intensivă - 6 buc	2016
54	Senzor SpO2 (accesoriu pentru monitoare funcții vitale) - 4 buc	2016
55	Lame videolaringoscop	2017
56	Injectomat (pompa volumetrică)	2017
57	Aparat cu aer cald pentru încălzit pacienții	2017



58	Pat special pentru terapie intensivă	
59	Electrocardiograf portabil	
60	Aparat pentru stimularea nervilor periferici in anestezia plexală cu dispozitiv pentru cartografierea percutantă a nervilor	2018
61	Aparat pentru managementul căilor aeriene (aparat pentru stimularea tusei)	2018
62	Aparat automat pentru dezinfectie terminal încăperi	2019
63	Combină frigorifică de laborator	2019
64	Manechin didactic pentru managementul căilor aeriene la copii mari (intubație dificilă) (9.959 lei)	2019
65	Manechin didactic pentru resuscitare cardiopulmonară la copii mari (98040 lei)	2019
66	Manechin didactic pentru resuscitare cardiopulmonară la copil mic și nou născut (9964 lei)	2019
67	Analizor gaze sanguine (46.826,5 lei)	2022
68	Monitor funcții vitale de înaltă performanță – 3 buc (160.650 lei)	2022
69	Monitor funcții vitale de înaltă performanță cu monitor transport (59.976 lei)	2022
70	Modul CO2 compatibil cu monitoarele de funcții vitale Philips Intellivue MX550 - 2 buc (59.976 lei)	2022
71	Modul debit cardiac compatibil cu monitoarele de funcții vitale Philips Intellivue MX550 (17.992,80 lei)	2022
72	Modul EEG compatibil cu monitoarele de funcții vitale Philips Intellivue MX550 (30.000 lei)	2022
73	Electroencefalograf (63.903 lei)	2022
74	Aparat de măsurare a perfuziei cerebrale (99.666,08 lei)	2022
75	Aparat radiologic RX mobil (684.250 lei)	2022
76	Infusomat (pompă volumetrică) – 2 buc (17.665, 52 lei)	2023
77	Panou plumbat mobil – protective RX (14.000 lei)	2023
78	Analizor de gaze și electroliți (142.357 lei)	2024
79	Infusomant (pompă volumetrică) – 3 buc (37.315 lei)	2024
80	Panou plumbat mobil – protecție RX (13.445 lei)	2024
*STERILIZARE		
81	Generator de aburi - Steris CH18 USA	2005
82	Modul sterilizare Steris Amsco Eagle 3053 -Steris Corporation USA	2005
*PEDIATRIE 1		
83	Aspirator pentru nou născuți	nesp.



84	Incubator Standard 3 buc	nesp.
85	Incubator transport nou născuți	nesp.
86	Monitor Cardiorespirator pentru nou născuți	nesp.
87	Pulsoximetru mobil	2016
88	Infuzomat	2016
89	Monitor funcții vitale	2017
90	Injectomat	2017
91	Sterilizator (Autoclav cu aburi)	2017
92	Injectomat (9.329,60 lei)	2022
93	Monitor pentru măsurarea funcțiilor vitale cu stativ și coș (9.865,10 lei)	2022
94	Aparat de vizualizat vene (7.900 lei)	2023
95	Injectomat – 2 buc (7.300 lei)	2023
96	Electrocardiograf portabil (4.195 lei)	2023
97	Monitor cu trolu de transport (130.252 lei)	2024

***PEDIATRIE 2**

98	Oscilometru Rister	Nesp
99	Pulsoximetru mobil	2016
100	Monitor funcții vitale	2016
101	Monitor funcții vitale	2017
102	Infuzomat	2017
103	Monitor pentru măsurarea funcțiilor vitale, mobil (9.865,10 lei)	2022
104	Infuzomat (7.999,18 lei)	2022
105	Aparat EKG (4.195 lei)	2023
106	Aparat de vizualizat vene (7.900 lei)	2023
107	Ecograf portabil (142.857 lei)	2023
108	Injectomat (3.650 lei)	2023

POLICLINICĂ

***CABINET OFTALMOLOGIC**

109	Autokerefractometru	2015
110	Oftalmoscop monocular	2015
111	Lampă cu fantă - biomicroscop	2015
112	Sinoptofor	2015



113	Masă cu elevație hidraulică	
114	Scaun cu elevație hidraulică (3 buc)	
115	Perimetru optopol HUMPHREU pt. câmp vizual	2015
116	Lensmetru automat	2016
117	Oftalmoscop indirect pentru retină	2016
118	Tonometru cu pahimetru	2017
119	Autorefractometru pediatric	2018
120	Ecograf mod b (151.130 lei)	2019

*** CABINET DERMATOLOGIE**

121	Electrocauter mono-bipolar	2016
122	Dermatoscop	2018
123	Lampă UVB (20.563 lei)	2019

*** FIZIOTERAPIE**

124	Bioptron 2SET	2000
125	BTL - 5820 SL Aparat terapie combinată	2014
126	Combină electroterapie 2 canale	2016
127	Aparat unde scurte	2017
128	Bioptron 2 + suport	2017
129	Lampă UV + IR	2017
130	Bioptron cu colortherapie	2017
131	Bandă de alergare profesională	2017
132	Bicicletă copii	2017
133	Aparat electroterapie 4 poli	2018
134	Aparat de fizioterapie cu șocuri ESWT	2018
135	Bicicletă eliptică	2019

***CABINET ORL**

136	Scaun examinare ORL cu acționare electrică	2015
137	Scaun medic cu elevație	2015
138	Video rino-laringoscop flexibil	2016
139	Aparat radiochirurgical monopolar-bipolar	2016
140	Sursă lumină LED	2017
141	Telescop optic	2017



142	Teledaringoscop	
143	Camera video optică pentru endoscop rigid	
144	Video rino-laringoscop flexibil	
145	Sistem chirurgical de coblație	2018
146	Echipament medical de screening auditiv	2018
*CABINET STOMATOLOGIC		
147	Unit Complet Stomatologic	2015
*CARDIOLOGIE		
148	Electrocardiograf	nesp.
149	Lampă scialitică cu 9 faruri	nesp
150	Holter ECK cu 12 canale	2015
151	Ecograf cu sondă cardio și doppler	2015
152	Electrocardiograf	2015
153	Holter de tensiune	2016
154	Ecograf portabil (126.050 lei)	2024
*CSM		
155	Sistem electroencefalograf	
156	Sistem digital de moping	2001
157	Canapă electrică tip foarfece	2019
158	Scară plan înclinat, cu balustrade, dublă (3.614 lei)	2022
*CPU		
159	Analizor gaze din sânge, electroliți	nesp.
160	Defibrilator cu monitor -2 buc	2007
161	ECG	2007
612	Echipament fibră optică pentru intubare	2003
163	Electrocardiograf Delta 3	nesp.
164	EKG EDAN SE 600	nesp.
165	Lampă mobilă de examinare	2007
166	Masa incalzita ptr resuscitare nou-nascuti	2006
167	Monitor (EKG, Et CO2, SaO2, tensiune arteriala invaziva / noninvaziva, temperatura centrala)	2007
168	Monitor (EKG, SaO2, tensiune arteriala noninvaziva)	2007
169	Monitor ATI MEC 1000 Suport	2006



170	Negatoscop	
171	Otoscop-Oftalmoscop de perete	nosp.
172	Reanibex - Aspirator actionat mecanic pentru un singur pacient (defibrilator)	nosp.
173	Spirometru	2005
174	Stație centrală de monitorizare	2007
175	Ventilator portabil (manual de urgență) - resuscitator	nosp.
176	Ventilator pentru camera de resuscitare	2006
177	Ventilator de urgenta tip Oxylog 1000	2007
178	Electrocardiograf cu 6 derivații	2005
179	Lampă scialitică cu picior	2016
180	Dispozitiv de vizualizare a vaselor	2016
181	Analizor sange capilar	2017
182	Injectomat	2017
183	Analizor automat hematologie	2019
184	Multifunctional laser color cu printare A3 (14.799 lei)	2023
185	Trusă laringoscop cu fibră optică	2024

Radiologie*

186	Echipment de raze X tip Duo Diagnost	2001
187	Ecograf Color Doppler UF-850 XDT	2007
188	Aparat de radiologie mobil Jolly 15 R -RONTGENDIAGNOSTIC	2007
189	Dap-metru Kermax Sistem cu afișaj la distanță	2006
190	Mașină de dezvoltat filme radiologice	2015
191	Sondă ecograf	2015
192	Eograf Doppler color cu 2 sonde	2016
193	Sistem digitalizare + sistem citire + imprimantă laser	2016
194	Ușă plumbată pentru laborator de radiologie si imagistică medicală	2018
195	Panou plumbat mobil pentru laborator de radiologie si imagistică medicală	2018
196	Ecograf (803.250 lei)	2022
197	Aparat radiologic cu două posturi grafie și scopie digitalizat (1.725.500 lei)	2022

Laborator analize medicale*



198	Analizor automat pentru hematologie până la 18 parametri inclusiv	
199	Analizor semiautomat de biochimie prin fotometrie discretă de uz clinic	
200	Microscop binocular	
201	Termostat de laborator	2006
202	Analizor automat de hematologie Sysmex XS - 500i	06.2012
203	Analizor automat ptr.biochimie Pentra 400	2012
204	Centrifuga Rotofix 32A	2012
205	Centrifugă Rotix 3003	nesp.
206	Analizor automat pentru coagulare, teste screening, hemostază, cromogen, imunologice	2001
207	Etuva termoreglabilă	nesp.
208	Aparat electroforeză SEBIA Phoresis	nesp.
209	Analizor automat de biochimie	2015
210	Analizor de urină	2015
211	Analizor automat de imunologie	2015
212	Analizor automat 5 dif de hematologie	2015
213	Autoclav	2016
214	Analizor coagulare	2017
215	Scaun recoltare analize laborator	2019
216	Analizor ioni (4.998 lei)	2022
217	Analizor microbiologie automat (250.000 lei)	2022
218	Microscop optic binocular – 2 buc (30.200 lei)	2023
219	Analizor automat imunologie (453.782 lei)	2024
220	Analizor automat urimi (252.100 lei)	2024
221	Analizor hemoculturi (403.361 lei)	2024
CABINET ALERGOLOGIE		
222	Spirometru	2017
CABINET DE CHIRURGIE - AMBULATOR		
223	Lampă scialitică cu picior	2018
FARMACIE		
224	Balanță farmaceutică de precizie	2018
BLOC ALIMENTAR		
225	Cuptor electric cu convecție pentru 10 tăvi (13.959,89 lei)	2022

226	Mașină de spălat vase (13.445 lei)	
227	Masina de spălat sticla (biberoane) (4.202 lei)	
228	Apparat professional pentru felierea / mărunțirea legumelor (29.412 lei)	

De asemenea, prin HCL nr. 600/28.11.2024, Consiliul Local al Municipiului Ploiești a transmis în folosință gratuită a Spitalului de Pediatrie Ploiești echipamente medicale în valoare de 12.697.697,46 lei (a se vedea anexa la HCL 600/28.11.2024), detaliate în tabelul de mai jos:

Nr. crt	Denumire investiție	Nr. buc	Valoarea -lei
1	Analizor point-of-care hematologie	1	254.093,56
2	Analizor point-of-care biochimie	1	88.947,74
3	Analizor point-of-care examen urină	1	31.756,34
4	Stație modulară de diagnostic (otoscop, oftalmoscop, lanternă de examinare, tensiometru, termometru digital)	6	70.221,9
5	Defibrilator	1	12.450,97
6	Aparat de vizualizare a venelor	1	62.885,55
7	Ecograf portabil cu sondă liniară pentru realizarea ecografiilor	1	223.593,86
8	Ecograf portabil cu sondă cardio	1	753.931,64
9	Videobronhoscop	1	241.061,87
10	Naso-faringo-laringoscop flexibil	1	83.567,75
11	Micoscop ORL	1	88.668,09
12	Videoendoscop ORL	1	1.258.415,48
13	Unit dentar cu compresor și pompă de aspirație	1	416.094,21
14	Aparat de radiologie intraorală cu RVG	1	141.003,1
15	Dermatoscop	1	12.450,97
16	Unitate de electrochirurgie mono și bipolară	1	125.631,87
17	Spirometru	1	31.442,18
18	Computer tomograf în coerență optică	1	1.063.749,33
19	Aparat de analiză digitală a posturii (posturometru)	1	231.838,18
20	Aparat electroterapie	1	52.089,87
21	Aparat terapie combinată electroterapie	1	76.859,72
22	Aparat terapie ultrasunete	1	43.076,81
23	Bandă de alergare pentru copii	1	38.744,02
24	Bicicletă copii	1	27.843,62
25	Stepper	1	3.947,23
26	Bare paralele pentru copii cu placa separatoare	1	17.642,94
27	Placă balans Bobath	1	5.715,57

28	Electroencefalograf	1	164.200,96
29	Electromiograf	1	280.749,56
30	Aparat de radiologie digital mobil	1	1.079.449,00
31	Aparat radiologic pentru tratarea dedicată / separată a pacienților cu IAAM și cu infecții cu Clostridium Difficile, pacienți Covid	1	1.165.486,00
32	Platformă de electrochirurgie	1	187.835,55
33	Bisturiu armonic cu accesorii pentru tratarea dedicată / separată a pacienților cu IAAM și cu infecții cu Clostridium Difficile, pacienți Covid	1	58.716,98
34	Pedant pentru chirurg pentru tratarea dedicată / separată a pacienților cu IAAM și cu infecții cu Clostridium Difficile, pacienți Covid	2	226.059,54
35	Pedant pentru anestezist pentru tratarea dedicată / separată a pacienților cu IAAM și cu infecții cu Clostridium Difficile, pacienți Covid	2	390.467,56
36	Aspirator chirurgical pentru tratarea dedicată / separată a pacienților cu IAAM și cu infecții cu Clostridium Difficile, pacienți Covid	2	26.596,50
37	Trusă ortopedie pentru osteosinteză cu tije elastice pentru tratarea dedicată / separată a pacienților cu IAAM și cu infecții cu Clostridium Difficile, pacienți Covid	3	1.233.056,58
38	Masă de operație Ortopedie cu unitate de aer steril cu flux laminar focusat pentru tratarea dedicată / separată a pacienților cu IAAM și cu infecții cu Clostridium Difficile, pacienți Covid	1	958.466,46
39	Aparat de vizualizare a venelor	1	58.129,12
40	Autoclav pentru inactivare produse biologice	1	123.305,42
41	Frigider dedicat probe biologice	1	70.459,90
42	Analizor urini – automat cu sediment	1	767.841,55
43	Analizor urini – semiautomat	1	29.358,49
44	Centrifugă	1	67.818,10
45	Set mobilier bloc operator (dulapuri confecționate din oțel inoxidabil AIS 304 cu proprietăți antibacteriene, ușor de igienizat și desinfectat pentru tratarea dedicată / separată a pacienților cu IAAM)	1	327.850,95
46	Mobilier medical inox (dulap medicamente și masă instrumentar)	1	14.114,59
47	Scaun de recolare sânge	1	10.010,28



I.8 SATISFACTIA PACIENTILOR

Calitatea se refera in egala masura la cresterea satisfactiei pacientului si la imbunatatirea eficientei si reducerea costurilor. La nivelul spitalului se acorda o atentie deosebita ideii de reactie de raspuns din partea pacientului si ideii de ai oferi acestuia ce isi doreste. Satisfactia pacientilor inseamna evaluarea cognitiva si reactie emotionala la elementele structurii (resursele umane, materiale, financiare si mediul spitalicesc, ale procesului (aspecte tehnice si interpersonale) precum si la rezultatele serviciilor medicale furnizate.

In urma analizelor cu privire la satisfactia pacientilor a rezultat ca pacientii apreciaza prioritar aptitudinile de comunicare interpersonală ale personalului medical și curățenia în spital. Pacientilor trebuie sa le fie identificate in primul rand nevoile, pentru ca personalul medical sa vina in intampinarea acestora, utilizand atent tehnicile si procedurile medicale.

Satisfactia pacientilor este in stransa dependenta cu claritatea informatiilor oferite si acestea ar putea fi un semn important al calitatii comunicarii medic - pacient. Modul cel mai simplu si mai putin costisitor de evaluare a calitatii serviciilor de sanatate este masurarea satisfactiei pacientilor.

O situație a gradului de satisfacție al pacienților (centralizată pe perioada 2020- 2024) este redată în tabelul următor:

SECTIE	2020		2021		2022		2023		2024	
	M+F M	TOTAL	M+FM	TOTAL	M+FM	TOTAL	M+FM	TOTAL	M+FM	TOTAL
CHIRURGIE	191	195	168	169	275	277	312	313	334	335
PEDIATRIE I	190	211	184	188	474	491	465	480	476	482
PEDIATRIE II	175	198	203	211	442	457	498	503	419	426
A.T.I.	70	70	80	82	102	103	117	117	116	116
TOTAL UNITATE	626 92,88 %	674	635 97,69%	650	1293 97,36%	1328	1392 98,51%	1413	1345 98,97%	1359

I.9 SATISFACTIA ANGAJATILOR

„Daca nu ai o slujba care iti da bataie de cap, atunci nu ai nici o slujba” (Malcom Forbes). Munca este vazuta de om nu ca un simplu mijloc de obtinere a celor necesare dar si ca prilej de satisfactie. O mare parte din viata noastra este dedicata muncii si, din aceasta cauza, satisfactia in munca devine un aspect foarte important al activitatii profesionale, avand consecinte importante atat personale cat si asupra organizatiei in care isi desfasoara munca.

La nivelul spitalului acordam o mare atentie acestui aspect si periodic identificam si analizam gradul de satisfactie al angajatilor nostri prin aplicarea de chestionare ce ne sunt utile si prin sugestiile pe care angajatii le fac.

Chestionarea salariatilor s-a realizat în luna ianuarie 2025 pentru anul 2024, constând în distribuirea și colectarea chestionarelor de evaluare, precum și prelucrarea datelor cuprinse în chestionare, pe tipuri de aspecte referite. Astfel, au fost distribuite 338 de chestionare dintr-un numar de 363 de salariati (20 dintre salariati aveau la data distribuirii chestionarelor contractele individuale de



muncă suspendate, iar 5 dintre salariați sunt medici rezidenți care își desfășoară activitatea într-o altă unitate medicală). Din 338 de chestionare distribuite au fost colectate 152 de chestionare.

Obiectivele acestui demers:

- Identificarea nivelului general de satisfacție al salariaților;
- Colectarea sugestiilor și formularea măsurilor de îmbunătățire a activității desfășurate în spital.

Distribuția pe categorii de personal a salariaților care au completat și depus chestionare de evaluare a satisfacției se regăsește în tabelul de mai jos:

Categoria profesională	Număr de respondenți	Procent din total chestionare colectate
Medici	23	15,13%
Asistentă sau soră medicală	61	40,13%
Personal auxiliar	44	28,95%
Personal TESA	14	9,21%
Altă categorie	10	6,58%
Total	152	

Din analiza chestionarelor de evaluare a satisfacției salariaților colectate, în ceea ce privește satisfacția salariaților la locul de muncă, reiese că:

- 77,61% dintre salariați sunt mulțumiți;
- 21,07% dintre salariați sunt parțial mulțumiți;
- 1,32% dintre salariați sunt nemulțumiți.

II . ANALIZA DE SITUATIE

ANALIZA MEDIULUI INTERN SI EXETRN (Analiza SWOT)

Complementar analizei interne o importanta deosebita o are analiza mediului extern in gasirea cailor de realizare a strategiei propuse. Aceste puncte de vedere acopera o serie de aspecte precum:

- Necesitatile populatiei deservite;
- Piata serviciilor medicale private din Romania care este in crestere, pe fondul migrarii pacientilor de la unitatile medicale de stat catre unitatile medicale private;
- Legislatia sanitara care se afla intr-o schimbare continua (Legea nr.95/2006, cu modificarile si completarile ulterioare; Legea nr. 46/2003, Legea drepturilor pacientului; Ordinul nr. 29/2003, privind introducerea colectarii electronice a setului minim de date la nivel de pacient (SMDP) in spitalele din Romania, cu modificarile ulterioare).

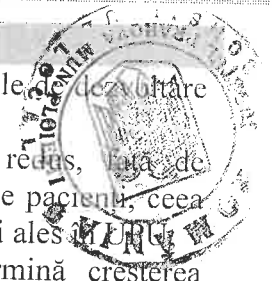
Analiza mediului intern si extern (Analiza SWOT) este prezentata in continuare

PUNCTE FORTE

- Sistem integrat de transmitere și stocare a informațiilor / datelor medicale ale pacienților (ARMONIA);
- Sistem informatic de transmitere a datelor radiologice către medicul / medicii curanți în vederea stabilirii diagnosticului și a schemei de tratament în cel mai scurt timp(PAX);
- Certificare RENAR ISO 15189/2013 a laboratorului de analize medicale, ceea ce asigură funcționarea la standarde înalte de calitate și posibilitatea realizării de venituri suplimentare pentru spital;
- Controlul intern managerial conform OSGG 600/2018 implementat
- Certificarea ISO 9001/2015 – a laboratorului de radiologie și imagistică medicală, asigurând implementarea standardelor de calitate europene;
- Linie de gardă completă, spitalul asigurând singurele linii de garda din județ pe specializarile chirurgie, ortopedie pediatrică și ATI
- Unitatea este acreditată ANMCS – prin Ordinul nr. 103/08.05.2024 emis de ANMCS – Spitalul de Pediatrie Ploiești se încadrează în categoria a III-a de acreditare "Acreditat cu rezerve", obținând în ciclul II de acreditare Certificatul de acreditare seria ANMCS nr. 2-373, cu valabilitate până la 07.05.2029
- realizarea de venituri suplimentare din donații și sponsorizări;
- Personal medical competent cu o înaltă pregătire profesională, cu feedback pozitiv de la pacienți;
- Mecanism de decontare prin DRG, ceea ce diminuează riscul financiar al spitalului;
- ICM a crescut, Spital acreditat
- Spital dotat cu aparatură
- adresabilitate și accesabilitate crescută ;
- aprovizionare fluentă cu medicamente și materiale sanitare ;
- condiții hoteliere decente (dotare cu paturi noi, mobilier nou, grupuri sanitare, saloane și holuri igienizate recent) ;
- spitalul nu are datorii restante sau arierate;
- parteneriate cu școlile postliceale sanitare;
- dotare tehnică prin: laborator, sală chirurgie, UTS;
- activitate medicală desfășurată fără incidente majore.
- asigurare de resurse umane cu pregătire superioară (medici primari, doctori în medicină, rezidenți pentru asigurarea echipei medicale viitoare); -Servicii conexe (bucătărie, laborator de analize, etc)
- două proiecte de investiții cu finanțare 100% nerambursabilă, depuse de autoritatea tutelară în

PUNCTE SLABE

- Spațiu insuficient față de nevoile dezvoltare ale spitalului.
- Săli de așteptare cu spațiu redus, față de adresabilitatea și numărul mare de pacienți, ceea ce crează deseori aglomerație, mai ales în timpul zilei;
- Existența a trei locații determină creșterea cheltuielilor administrative și creează dificultăți în funcționarea unitară a grupurilor de lucru ;
- Nerespectarea în totalitate a circuitelor funcționale pentru bolnavi, alimente, deșeuri și vizitatori din cauza spațiului insuficient sau a vechimii construcțiilor;
- Adresabilitatea foarte ridicată a pacienților constituie și un punct slab prin comparație cu capacitatea de spitalizare – constrângeri determinate de limitarea spațiilor disponibile;
- Spital cu structura pavilionara
- Cladiri vechi, monumente istorice, inadecvat compartimentate ce necesita renovari, consolidari sau reparații capitale;
- Lipsa unui circuit functional modern al bolnavilor
- Dotarea insuficienta a unor secții/compartimente/cabinete cu aparatura, instrumentar și mobilier, sau acestea sunt uzate moral și fizic
- Personal medico-sanitar încadrat la limita inferioara a normativelor





cadrul PNRR al României, Componenta C12 – Sănătate, Investiția 2 – ”Dezvoltarea infrastructurii medicale prespitalicești”, respectiv un proiect în valoare de 17.854.410,07 lei (cu TVA), pe Investiția prioritară I2.4 – ”Echipamente și materiale destinate reducerii riscului de infecții nosocomiale – ”Reducerea riscului de infecții nosocomiale în Spitalul de Pediatrie Ploiești ” și un proiect în valoare de 6.109.384,66 lei (TVA inclus) – pe Investiția prioritară I1.3, proiect denumit ”Reabilitarea, modernizarea și dotarea infrastructurii ambulatorii existente din Spitalul de Pediatrie Ploiești”.

OPORTUNITATI

- Posibilitatea inițierii de parteneriate cu alte unități sanitare, în vederea elaborării de proiecte comune sau parteneriate și schimb de experiență între cadrele medicale;
- Accesarea de fonduri nerambursabile de proiecte cu finanțare nerambursabilă destinate domeniului sanitar;
- Diversificarea serviciilor oferite prin crearea unor noi secții: balneofizioterapie, chirurgie pediatrică și ortopedie pediatrică;
- Încheierea de contracte cu unități de învățământ privat în vederea efectuării de practică medicală;
- Creșterea salariilor în sistemul sanitar, salarii atractive;
- Colaborare strânsă cu Primăria Municipiului Ploiești care a asigurat o finanțare semnificativă pentru funcționarea optimă a spitalului și modernizarea acestuia.
- Colaborarea bună cu Direcția de Sănătate Publică Prahova și Casa de Asigurări de Sănătate Prahova;
- amplasarea locațiilor unde funcționează spitalul și ambulatoriul de specialitate;
- Atragerea de fonduri pentru investiții în infrastructura prin intermediul Consiliului Local
- Partener la programe de sanătate care vizează extinderea pe piața serviciilor de sanătate
- Posibilitatea de încheiere a contractelor de prestări servicii medicale cu personal medical și asistenți medicali (PFA) pentru specialitățile deficitare sau funcțiile vacante;

AMENINTARI

- Instabilitate legislativă privind domeniul sanitar și nu numai; (modificări legislative referitoare la specialitățile medicale, legislația din domeniul achizițiilor, politici necorelate cu condițiile economice)
- Standarde europene de acreditare cerute - greu accesibile pe termen scurt;
- Subfinanțarea sistemului sanitar;
- Constrângerea legislației în ceea ce privește motivarea personalului; Concurența datorată mediului privat în sistemul medical.
- Existența sau apariția pe piața serviciilor de sănătate a altor spitale/clinici private – potențiali furnizori de servicii medicale de pediatrie, care asigură și condiții hoteliere de bună calitate.
- Tot în acest sens, poate apărea un decalaj social între persoanele care își pot permite o asigurare suplimentară și persoanele defavorizate.
- creșterea cheltuielilor cu utilitățile (energie, gaze), a cheltuielilor de intretinere;
- Creșterea costurilor asistenței medicale care poate conduce la creșterea decalajului în ceea ce privește accesul la serviciile de sănătate, între populația cu venituri decente și populația aflată în pragul sărăciei
- comasarea unor spitale/ reducerea numărului de paturi;
- Sistem greoi de licitație și auditare în scopul achiziției de medicamente și materiale;
- Riscul pierderii resurselor umane în favoarea sectorului privat sau extern;
- Ponderea crescută a cheltuielilor de personal și incertitudinea cadrului legislativ referitor la salarizare



CAP. III IDENTIFICAREA OBIECTIVELOR STRATEGICE, STRATEGIEI ȘI A PLANULUI DE IMPLEMENTARE

III.1 IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE

Necesitatea **punerii în practică a tehnicilor de management strategic**, necesitatea aplicării acestor tehnici deriva din tendința de globalizare, care însoțită fiind de dezvoltarea dinamică a sistemului economico-social, angajează statul în efectuarea unor schimbări și transformări la nivelul sistemelor și instituțiilor publice. În acest sens, spitalul este obligat, pentru a putea „supraviețui”, să aibă personal calificat și specializat, pentru a gestiona și rezolva permanent probleme noi.

Printre problemele critice identificate la nivelul Spitalului evidențiem următoarele:

- Deși în cadrul Spitalului funcționează Laboratorul de Radiologie și Imagistică Medicală, Spitalul nu asigură servicii complexe de radiologie, în prezent, pentru investigații CT și RMN pacienții fiind transportați la Spitalul Județean Ploiești. Riscurile asociate acestei probleme critice sunt:
 - Risc de diagnosticare târzie a pacientului;
 - Costuri suplimentare pentru spital: cu transportul pacienților și examenele propriu zise;

Propuneri de rezolvare:

- a. Dotarea Spitalului cu Computer Tomograf;
- b. Dotarea Spitalului cu aparat RMC.

Rezultate așteptate:

- a. Diagnosticarea imediată și mai precisă a pacienților;
 - b. Diversificarea serviciilor medicale oferite de spital;
 - c. Creșterea calității serviciilor medicale oferite de spital (pacienții nu mai sunt deplasați în afara spitalului pentru realizarea examinărilor complexe în vederea diagnosticării cu precizie și celeritate);
 - d. Reducerea costurilor suplimentare pentru spital;
 - e. Venituri suplimentare prin realizarea de examene radiologice complexe pentru terți;
- Spațiul insuficient pentru secțiile din cadrul Structurii Spitalului, raportat la nivelul nevoilor reale de servicii medicale de specialitate a populației deservite.

Propuneri de rezolvare:

- Reorganizarea spațiului existent;
- Crearea de spații noi prin recompartimentare spațiului existent;
- Relocarea unor secții;
- Crearea de noi circuite funcționale;
- Dotarea cu aparatură și instrumentar moderne și eficiente
- Continuarea demersurilor în vederea identificării unui spațiu / imobil care să răspundă cerințelor și exigentelor legislației aplicabile în vederea mutării Spitalului de Pediatrie pentru asigurarea circuitelor spitalicești, a spațiului necesar desfășurării activităților medicale și nemedicale, precum și a eliminării sistemului pavilionar, în vederea creșterii calității serviciilor de sănătate oferite pacienților.

Rezultate așteptate:

- a. Crearea de circuite funcționale la standarde înalte de calitate a actului medical și siguranță ale pacientului;
- b. Creșterea calității serviciilor medicale oferite și a actului medical în sine;
- c. Creșterea gradului de siguranță a pacientului;



1. Situatia medicală cauzată de pandemia COVID a creat o serie de probleme și provocat și necesitatea regândirii spațiului existent și a creării de noi circuite funcționale separate până la schimbarea de mentalități și necesitatea de a gândi "out of box" (neconvențional);
2. Necesitatea relocării și amenajării spațiului destinat stației de oxigen medical și automatizarea circuitului de tuburi de oxigen;
3. Necesitatea refacerii circuitului electric de alimentare a instalației de producere oxigen medical;
4. Necesitatea măririi capacității modulului termic care asigură furnizarea de energie termică pentru spațiile Arhivă + Anexe – locație Tudor Vladimirescu nr. 127
5. Necesitatea identificării de noi spații cu destinația birouri și achiziția de containere modulare cu destinația birouri Cheltuieli de regie mari, determinate de existența unor clădiri vechi ce determină un consum crescut de agent termic, apă și curent;
6. Necesitatea achiziției unui bazin exterior rezerva apa – pentru eliminarea riscurilor – deficiente în alimentarea cu apa sau probleme la rețeaua internă de alimentare cu apa.
7. Necesitatea reparației capitale a clădirii din Bulevardul Independenței nr.18, an construcție 1933;
8. Necesitatea continuării dotării spitalului cu aparatură medicală performantă, respectiv dotarea spitalului cu aparatură modernă și performantă care nu există la ora actuală sau există, dar în număr insuficient.
9. O problemă prioritară o reprezintă îmbunătățirea finanțării spitalului prin includerea în Contractul cu CJAS Prahova a tuturor serviciilor medicale oferite de Spitalul de Pediatrie Ploiești, respectiv prin creșterea indicelui de complexitate a cazurilor și scăderea numărului de cazuri invalidate.
10. Necesitatea este motivată prin faptul că veniturile din contractele încheiate cu Casele de asigurări sociale de sănătate reprezintă sursa majoritară de fonduri pentru desfășurarea activității în spital.

Finanțarea. Menținerea în continuare a acestui sistem de finanțare inechitabil și întârzierea în uniformizarea tarifului pe categorii de spitale, vor constitui piedici și întârzieri în procesul de modernizare al spitalului. În această direcție statul, ca și reglator al dezechilibrelor de pe piață, trebuie să intervină prin parghiile pe care le are la dispoziție și să încerce uniformizarea cât mai rapidă a tarifului pe caz ponderat pe tipuri de spitale, astfel încât să se facă o repartizare echitabilă a fondurilor publice pentru ca spitale de același tip să poată porni de pe picior de egalitate. Până când acest obiectiv va fi rezolvat, singura soluție de a face față necesităților care apar zi de zi o constituie canalizarea forțelor conducerii spitalului împreună cu partea medicală de a găsi și alte surse de finanțare decât cele existente și totodată de a lărgi paleta serviciilor medicale și nemedicale pe care le poate oferi.

Importanța acestui aspect derivă din necesitatea descentralizării deciziilor la nivelul unității sanitare, în care sens managerul spitalului va trebui să încheie contracte de sub-administrație cu șefii de secție și compartimente. Pentru realizarea acestui obiectiv, orice manager va trebui să cunoască realitățile financiar-economice ale spitalului și posibilitățile pe care le are la dispoziție pentru a asigura un echilibru financiar al secțiilor / compartimentelor spitalului.

Continuarea eforturilor de îmbunătățirea finanțării spitalului pe intervalul de timp 2025 - 2026 și cu efecte și asupra contractului viitor cu CJAS Prahova este imperios necesară putând fi relativ facil de realizat, cu resurse financiare minimale prin contractarea completă a serviciilor medicale pe care Spitalul de Pediatrie Ploiești le poate oferi și, respectiv, prin îmbunătățirea indicelui de complexitate a cazurilor pe spital.



Din punctele slabe evidentiata, se va avea in vedere fie cresterea tarifelor contractate cu CAS per pacient sau per zi de spitalizare, fie scaderea costurilor de functionare; aceasta se realizeaza prin eficientizarea unor cheltuieli sau eliminarea altora din responsabilitatea Unitatii sanitare cu paturi. Se vor continua demersurile de identificare de resurse financiare pentru realizarea obiectivelor, inclusiv prin accesarea de fonduri europene in vederea dezvoltarii și / sau reabilitării infrastructurii existente,

III.2 PRINCIPALELE DIRECTII DE DEZVOLTARE ALE SPITALULUI

Principalele directii de dezvoltare sunt date de punctele slabe identificate in raport cu mediul intern al organizatiei, in stransa legatura cu oportunitatile si amenintarile identificate in mediul extern.

Scopul este acela de a elabora si implementa un program complex de imbunatatire a activitatii spitalului.

Principalele *obiective strategice și operaționale* necesare la nivelul spitalului sunt:

- I. Îmbunătățirea managementului spitalului
 - II. Îmbunătățirea structurii spitalului (cladiri, echipamente și altele asemenea).
 - III. Dezvoltarea unui plan anual privind investițiile și reparațiile capitale ale cladirilor și echipamentelor;
 - IV. Funcționarea echipamentelor conform specificațiilor tehnice ale acestora, în vederea obținerii eficienței maxime în utilizarea lor (personal adecvat ca numar și pregatire, aprovizionare cu materiale consumabile necesare și altele asemenea);
 - V. Analiza eficienței economice a contractelor de service pentru echipamente;
 - VI. Utilizarea eficienta a resurselor umane ale spitalului
 - VII. Elaborarea și implementarea unui sistem de monitorizare a calității îngrijirilor
 - VIII. Masuri strategice privind managementul clinic;
 - IX. Masuri strategice privind expunerea spitalului pe piața serviciilor spitalicești;
 - XI. Masuri strategice privind eficientizarea consumului de utilitati in cadrul spitalului;
- In raport cu obiectivele strategice si operationale, pe termen scurt (2025 – 2026) *obiective specifice*:



1. *Îmbunătățirea stării de sănătate a pacienților. Creșterea calității serviciilor de sănătate precum și a siguranței pacienților și angajaților. Asigurarea unui ambient plăcut*
2. *Diversificarea serviciilor de sănătate prin dotarea cu aparatură medicală / echipamente medicale / echipamente și materiale terapeutice a secțiilor spitalului, precum și a Cabinetelor din Ambulatoriul de specialitate integrat Spitalului*
3. *Îmbunătățirea calității serviciilor hoteliere*
4. *Managementul strategic al Resurselor Umane. Dezvoltarea resurselor umane și instruirea permanentă a personalului medical și nemedical*
5. *Îmbunătățirea sistemului informatic la nivelul spitalului în vederea îmbunătățirii comunicării interne și externe și a protecției datelor*
6. *Îmbunătățirea condițiilor privind siguranța și securitatea datelor cu caracter confidențial la nivelul spitalului*
7. *Creșterea vizibilității Spitalului, implicit a gradului de adresabilitate a acestuia.*
8. *Continuarea demersurilor de identificare de resurse financiare pentru realizarea obiectivelor.*
9. *Continuarea demersurilor în vederea identificării unui spațiu / imobil care să răspundă cerințelor și exigențelor legislației aplicabile în vederea mutării Spitalului de Pediatrie Ploiești pentru asigurarea circuitelor spitalicești, a spațiului necesar desfășurării activităților medicale și nemedicale, precum și a eliminării sistemului pavilionar, în vederea creșterii calității serviciilor de sănătate oferite pacienților.*

În continuarea acțiunilor de modernizare și dezvoltare ale Spitalului de Pediatrie Ploiești începute acum 4 ani și realizate împreună cu echipa managerială în acest interval de timp, în perioada următoare ne propunem să rezolvăm problemele critice identificate urmare a analizei SWOT efectuate.

În urma analizării datelor și informațiilor puse la dispoziție de structurile de specialitate din cadrul Spitalului de Pediatrie și având în vedere îndeplinirea unora dintre obiectivele propuse precum și modificarea altora, Comitetului Director a stabilit actualizarea obiectivelor Planului Strategic pentru anul 2024, după cum urmează:

I. OBIECTIVE PE TERMEN SCURT – 2025-2026

1. Creșterea calitatii serviciilor de sănătate și diversificarea acestora prin :
 - a. recompartimentarea și/sau schimbarea destinației unor spații pentru fluidizarea și optimizarea activității medicale (ex. Sală de tratamente, vestiar CPU)
Responsabili: comitet director, achiziții, administrativ.
 - b. Mărirea capacității modulului termic care asigură furnizarea de energie termică pentru spațiile Arhivă + Anexe – locație str. Tudor Vladimirescu nr. 127;
Responsabili: comitet director, achiziții, administrativ.
 - c. Extindere CPU, Bloc operator și Laborator de radiologie” (studiu de fezabilitate)



- Responsabili: comitet director, achiziții și administrativ.
- d. Achiziție containere modulare cu destinația birouri
Responsabili: comitet director, achiziții și administrativ.
- e. Relocarea stației de oxigen medical și automatizarea circuitului de tuburi de oxigen
proiectare și execuție
Responsabili: comitet director, achiziții și administrativ.
- f. Refacerea circuitului electric de alimentare a instalației de producere oxigen medical
Responsabili: comitet director, achiziții și administrativ.
2. Diversificarea serviciilor de sanatare și creșterea calitatii acestora prin dotarea cu aparatură medicală / echipamente medicale / echipamente și materiale terapeutice a secțiilor spitalului precum și a Cabinetelor din Ambulatoriul de specialitate integrat spitalului.
- a. Dotarea Laboratorului de radiologie și imagistică medicală din cadrul Spitalului cu Aparat CT și aparat RMN
Responsabili: comitet director, medic șef laborator radiologie și imagistică medical, Achizitii.
- b. Realizarea planului anual de Achizitii și a listei de investitii
Responsabili: achizitii, director financiar-contabil, manager
- c. Asigurarea aprovizionării continue cu medicamente, materiale sanitare, dezinfectanti, materiale de curatenie
Responsabili: sefi structuri, achizitii, magazie, director financiar-contabil, manager
3. Îmbunătățirea calității hoteliere la nivelul standardelor de acreditare prin:
- a. modernizarea saloanelor din sectile pediatrice
Responsabili: serviciul administrativ, serv. achizitii, asistente sefe, Manager
4. Managementul strategic al Resurselor umane. Dezvoltarea resurselor umane și instruirea permanentă a personalului medical și nonmedical. :
- a. Completarea schemei de personal prin organizare de concursuri pentru ocuparea posturilor vacante
- b. Participare la cursuri de formare profesională și educație continuă
Responsabili: RUNOS, director medical, Manager
5. Îmbunătățirea sistemului informatic la nivelul spitalului în vederea îmbunătățirii comunicării interne și externe și a protecției datelor
- a. Server backup online-1 buc
- b. Server backup offline – 1 buc
6. Îmbunătățirea condițiilor privind siguranța și securitatea datelor cu caracter confidential la nivelul spitalului.
7. Creșterea vizibilității Spitalului, implicit a gradului de adresabilitate a acestuia
8. Continuarea demersurilor de identificare de resurse financiare pentru realizarea obiectivelor.
9. Continuarea demersurilor în vederea identificării unui spațiu / imobil care să răspundă cerințelor și exigențelor legislației aplicabile în vederea mutării Spitalului de Pediatrie Ploiești pentru asigurarea circuitelor spitalicești, a spațiului necesar desfășurării activităților medicale și nemedicale, precum și a eliminării sistemului pavilionar, în vederea creșterii calității serviciilor de sănătate oferite pacienților.

De asemenea, se mențin obiectivele privind:

1. Dotarea cu aparatură și instrumentar moderne și eficiente;
2. Achiziționarea și dotarea spitalului cu o centrală de producere a oxigenului medical;
3. Reabilitarea instalației electrice a Spitalului;
4. Reabilitarea instalației de gaze medicale a Spitalului;
5. Respectarea protocoalelor, procedurilor și codurilor de practică medicală;
6. Respectarea cu strictețe a protocoalelor de curățenie și dezinfecție și a planului de control și prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale;
7. Creșterea responsabilizării personalului sanitar mediu în supravegherea pacienților internati;



8. Întărirea spiritului de echipă și a colaborării între participanții la îngrijiri;
9. Preocuparea permanentă pentru instruirea personalului sanitar și a personalului din sectorul administrativ;
10. Îmbunătățirea comunicării și colaborării între secțiile și compartimentele spitalului.

Prin realizarea acestor obiective pe termen scurt pe care ni le-am propus urmărim:

- Asigurarea de servicii medicale complete și complexe, inclusiv în cele două specialități distincte;
- Scăderea timpului de diagnosticare (diagnosticarea imediată a pacienților);
- Diversificarea serviciilor medicale oferite de spital;
- Crearea de circuite funcționale la standarde înalte de calitate a actului medical și siguranță ale pacientului;
- Creșterea calității serviciilor medicale oferite de spital (pacienții nu mai sunt deplasați în afara spitalului pentru realizarea examinărilor complexe în vederea diagnosticării cu precizie și celeritate);
- Creșterea gradului de siguranță a pacientului;
- Creșterea gradului de satisfacție al pacienților;
- Creșterea ICM-ului spitalului;
- Scăderea cheltuielilor spitalului;
- Creșterea veniturilor spitalului.

Tinte Economice:

- utilizarea optimă a resurselor limitate;
- întocmirea unui plan de investiții multianual pentru realizarea dotării cu aparatură medicală ;
- atragerea de resurse economice prin sponsorizări + donații - fonduri folosite pentru achiziționarea, cu respectarea legislației în vigoare, de aparatură medicală necesară diagnosticării afecțiunilor tratate în spital.

Tinte Medicale:

- întocmirea în dinamică, de ghiduri de diagnostic și tratament;
- respectarea protocoalelor de diagnostic și tratament;
- creșterea complexității afecțiunilor diagnosticate și tratate în Spitalul de Pediatrie Ploiești.

Tinte Sociale:

- creșterea gradului de satisfacție a pacienților, prin diagnostic și tratament corect, complet și prompt;
- creșterea satisfacției personalului prin valorizarea lui;
- creșterea siguranței în activitate a personalului medical superior (vezi malpraxis).

Tinte de Învățare:

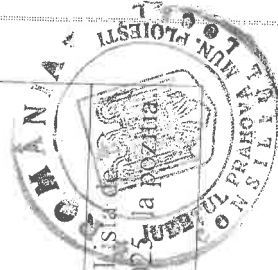
- capital intelectual;
- formare profesională continuă – inițierea unui *Plan de formare profesională*
- competențe strategice pentru comitet director, medici, personal medical și administrativ.

PLAN DE ACTIVITATI - Distribuția temporală a activităților - Grafic GANTT , resurse, responsabili activități, rezultate așteptate (indicatori) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice

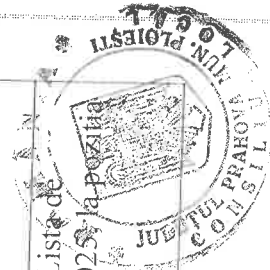
Obiectiv / Activități	Grafic Gantt		Resurse	Responsabili activitate	Indicatori	Observații
	2025	2026				
Obiectiv specific nr.1 – Imbunătățirea stării de sănătate a pacienților. Creșterea calității serviciilor de sănătate precum și a siguranței pacienților. Asigurarea unui ambient plăcut						
Studiu de fezabilitate și proiectare obiectiv ”Extindere CPU, Bloc operator și Laborator de radiologie”			150 mii lei/2025	-Comitet Director -Bir. Tehnic Admin -Comp. Achiziții Publice Contractare	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Termen realizat / termen planificat 	<ul style="list-style-type: none"> • Obiectiv precizat, preluat Planul Strategic anterior • Propus in lista de investitii 2025, poz. V 1. Lit.d)
Obținerea Avizului de Securitate la Incendiu			BVC	Comitet Director Comp. SSMSU	<ul style="list-style-type: none"> • Termen realizat/termen planificat (luni) 	
Relocarea si amenajarea spatiului destinat statiei de oxigen medical si automatizarea circuitului de tuburi oxigen			150 mii lei	Comitet Director Bir. Tehnic Admin Comp. Achiz Publice	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Termen realizat / termen planificat 	Propus in lista de investitii 2025, poz. V 1. Lit.a)
Refacerea circuitului electric de alimentare a instalatiei de producere oxigen medical			70 mii lei	Comitet Director Bir. Tehnic Admin Comp. Achiz Publice	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Termen realizat / termen planificat 	Propus in lista de investitii 2025, poz. V 1. lit.b)
Marierea capacitatii modului termic care asigura furnizarea de energie termica pt spatiiile Arhiva+Anexe locatie Tudor Vladimirescu nr.127			120 mii lei	Comitet Director Bir. Tehnic Admin Comp. Achiz Publice	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Termen realizat / termen planificat 	Propus in lista de investitii 2025, poz. V 1. lit.c)
Extindere si modernizare retea de gaze medicale CPU			200 mii lei	Comitet Director Bir. Tehnic Admin Comp. Achiz Publice	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Termen realizat / termen planificat 	Propus in lista de investitii 2025, poz. IV 1. lit.b)



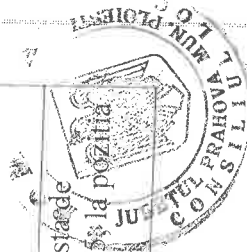
Obiectiv / Activități	Grafic Gantt		Resurse Financiare	Responsabili activitate	Indicatori	Observații
	2025	2026				
Sistem de igienizare, ventilatie si colectare ape pluviale locatie Tudor Vladimirescu			310 mii lei	Medic șef CPU Comitet Director Bir. Tehnic Admin Comp. Achiz Publice	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Termen realizat / termen planificat 	Propus in lista de investitii 2025, poz. IV 1. lit.c)
Achizitie bazin exterior rezerva apa – 1 buc			130 mii lei	Comitet Director Bir. Tehnic Admin Comp. Achiz Publice	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Termen realizat / termen planificat 	Propus in lista de investitii 2025, poz. II. 15.
Obiectiv specific nr.2 – Diversificarea serviciilor de sănătate și creșterea calității acestora prin dotarea cu aparatura medicala / echipamente medicale / echipamente si materiale terapeutice a sectiilor spitalului, precum și a Cabinetelor din Ambulatoriul de specialitate integrat Spitalului.						
Aparat CT			3991 mii lei	-Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare - Șef laborator Laborator Radiologie și Imagistică	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Termen realizat / termen planificat 	Propus pe Lista de investitii 2025, Pozitia II.13.lit. a)
Aparat RMN			7000 mii lei	-Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare - Șef laborator Laborator Radiologie și Imagistică	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Termen realizat / termen planificat 	Propus pe Lista de investitii 2025, Pozitia II.13.lit. b)
Analizor de identificare microbiana prin spectrometrie de masa tip MALDI-TOF-1buc (Laborator Analize Medicale)			1100 mii lei	Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare - Șef Laborator Analize Medicale	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1 	Propus pe Lista de investitii 2025, Pozitia II.1.lit. a)
Centrifuga uz microbiologic - 1buc (Laborator analize medicale)			30 mii lei	Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati 	Propus în lista de investitii 2025 la pozitia



Obiectiv / Activități	Grafic Gantt		Resurse Financiare	Responsabili activitate	Indicatori	Observații
	2025	2026				
				- Șef Laborator Analyze Medicale	• Nr de aparate achizitionate / 1	II.1. lit. b);
Centrifuga microvacutainere (Laborator analize medicale)			30 mii lei	-Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare - Șef Laborator Analyze Medicale	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.1. lit. c);
Termostat (îmbogățit cu CO ₂) (Laborator analize medicale)			36 mii lei	-Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare -Șef Laborator Analyze Medicale	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.1. lit. d);
Sistem monitorizare probe biologice in faza pre- analitica-1buc (Laborator analize medicale)			72 mii lei	-Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare -Șef Laborator Analyze Medicale	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.1. lit. e);
Termostat (in conditii normale)-1 buc (Laborator analize medicale)			36 mii lei	-Comitet Director, -Comp. Achiziții Publice Contractare -Șef Laborator Analyze Medicale	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.1. lit. f);
Aparat anestezie - 1 buc (ATI)			200 mii lei	-Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare -Medic Șef SecțieATI	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.2. lit. a);
Aparat automat pentru dezinfecția suprafețelor și aeromicroflorei-1buc (ATI)			21 mii lei	-Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare -Medic Șef SecțieATI	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.2. lit. b);



Obiectiv / Activități	Grafic Gantt		Resurse	Responsabili activitate	Indicatori	Observații
	2025	2026				
Sistem respirator pentru terapie High Velocity Nasal Insuflation-1buc (ATI)			55 mii lei	-Comitet Director Achiziții Publice Contractare -Medic Șef Secție ATI	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiți/lei planificați • Nr de aparate achiziționate / 1 	Propus în Lista de investiții 2025, la poziția II.2. lit. c);
Sonda liniara pentru ecograf GE VIVID T8 - 1 buc (ATI)			20 mii lei	-Comitet Director Achiziții Publice Contractare -Medic Șef Secție ATI	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiți/lei planificați • Nr de aparate achiziționate / 1 	Propus în Lista de investiții 2025, la poziția II.2. lit. d);
Sonda microconvexa pentru ecograf GE VIVID T8 - 1 buc (ATI)			20 mii lei	-Comitet Director Achiziții Publice Contractare -Medic Șef Secție ATI,	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiți/lei planificați • Nr de aparate achiziționate / 1 	Propus în Lista de investiții 2025, la poziția II.2. lit. e);
Sonda convexa pentru ecograf GE VIVID T8-1buc (ATI)			20 mii lei	-Comitet Director Achiziții Publice Contractare -Medic Șef Secție ATI	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiți/lei planificați • Nr de aparate achiziționate / 1 	Propus în Lista de investiții 2025, la poziția II.2. lit. f);
Aparat compresie intermitenta pentru prevenție tromboza-1buc (ATI)			15 mii lei	-Comitet Director Achiziții Publice Contractare -Medic Șef Secție ATI	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiți/lei planificați • Nr de aparate achiziționate / 1 	Propus în Lista de investiții 2025, la poziția II.2. lit. g);
Sistem semiautomat pentru determinari imunohematologie-1buc (ATI)			38 mii lei	-Comitet Director Achiziții Publice Contractare -Medic Șef Secție ATI	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiți/lei planificați • Nr de aparate achiziționate / 1 	Propus în Lista de investiții 2025, la poziția II.2. lit. h);
Ecograf color Doppler 3 sonde - 1 buc (Secție			150 mii lei	-Comitet Director Achiziții Publice Contractare	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiți/lei planificați 	Propus în Lista de investiții 2025, la poziția



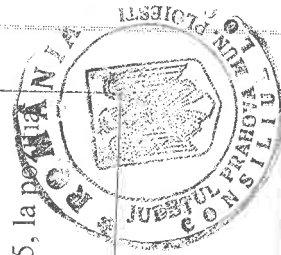
Obiectiv / Activități	Grafic Gantt		Resurse	Responsabili activitate	Indicatori	Observații
	2025	2026				
Chirurgie)			Financiare	-Medic Șef Secție Chirurgie Pediatrică	• Nr de aparate achiziționate / 1	II.3. lit. a);
Sonda convexa pentru ecograf HM 70 EVO-1buc (Secție Chirurgie)			30 mii lei	Comitet Director Achiziții Publice Contractare -Medic Șef Secție Chirurgie Pediatrică	Lei cheltuiți/lei planificați Nr de aparate achiziționate / 1	Propus în Lista de investiții 2025, la poziția II.3. lit. b);
Aplicator hemo-clipuri- 1 buc (Bloc Operator)			8 mii lei	Comitet Director Achiziții Publice Contractare -Medic coord BO	Lei cheltuiți/lei planificați Nr de aparate achiziționate / 1	Propus în Lista de investiții 2025, la poziția II.4. lit. a);
Telescop 5 mm- 2 buc (Bloc Operator)			42 mii lei	Comitet Director Achiziții Publice Contractare -Medic coord BO	• Lei cheltuiți/lei planificați • Nr de aparate achiziționate / 2	Propus în Lista de investiții 2025, la poziția II.4. lit. b);
Telescop 3 mm- 1 buc (Bloc Operator)			15 mii lei	-Comitet Director Achiziții Publice Contractare -Medic coord BO	• Lei cheltuiți/lei planificați • Nr de aparate achiziționate / 1	Propus în Lista de investiții 2025, la poziția II.4. lit. c);
Cablu fibra optica pentru telescop 3,5mm-3 buc (Bloc Operator)			12 mii lei	-Comitet Director -Serv. Administrativ, Achiziții Publice Contractare -Medic Coord BO	• Lei cheltuiți/lei planificați • Nr de aparate achiziționate / 3	Propus în Lista de investiții 2025, la poziția II.4. lit. d);
Teaca cistoscop-uretoscop nr.11 cu canal de lucru- 1buc (Bloc Operator)			5 mii lei	-Comitet Director Achiziții Publice Contractare -Medic coord BO	• Lei cheltuiți/lei planificați • Nr de aparate achiziționate / 1	Propus în Lista de investiții 2025, la poziția II.4. lit. e);
Lampa scialitica-1buc			250 mii	-Comitet Director	• Lei cheltuiți/lei planificați	Propus în Lista de investiții 2025, la poziția II.4. lit. e);



Obiectiv / Activități (Bloc Operator)	Grafic Gantt		Resurse		Responsabili activitate	Indicatori	Observații
	2025	2026	Financiare	lei			
Fixator superior extern tibie -1buc (Bloc Operator)				13 mii lei	-Comp. Achiziții Publice Contractare - Medic coord BO -Comitet Director Achiziții Publice Contractare - Medic coord BO	• Nr de aparate achizitionate / 1 • Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	investitii 2025, la pozitia II.4. lit. f); Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.4. lit. g);
Fixator inferior extern tibie-1 buc (Bloc Operator)				11 mii lei	-Comitet Director Achiziții Publice Contractare - Medic coord BO	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.4. lit. h);
Expander pentru grefa piele-1buc (Bloc Operator)				14 mii lei	-Comitet Director Achiziții Publice Contractare - Medic coord BO	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.4. lit. i);
Spalator instrumentar-1 buc (Sterilizare)				200 mii lei	-Comitet Director Achiziții Publice Contractare -Coord Sterilizare	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.5. lit. a);
Infuzomat-4 buc (Pediatrie 1)				48 mii lei	-Comitet Director Achiziții Publice Contractare - Medic Șef SectPed I	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 4	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.6. lit. a);
Nebulizator pentru spatii-1 buc (Pediatrie 1)				14 mii lei	-Comitet Director Achiziții Publice Contractare - Medic Șef SectPed I	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.6. lit. b);
Monitor functii vitale-1 buc (Pediatrie 1)				20 mii lei	-Comitet Director Achiziții Publice Contractare - Medic Șef SectPed I	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.6. lit. c);



Obiectiv / Activități	Grafic Gantt		Resurse Financiare	Responsabili activitate	Indicatori	Observații
	2025	2026				
Injectomat-2 buc (Pediatrie 2)			12 mii lei	-Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare - Medic Șef SectPed2	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 2 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.7. lit. a);
Infuzomat-1 buc (Pediatrie 2)			12 mii lei	-Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare - Medic Șef SectPed2	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.7. lit. b);
Monitor functii vitale-2 buc (Pediatrie 2)			40 mii lei	-Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare - Medic Șef SectPed2	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 2 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.7. lit. c);
Frigider medical-2 buc (CPU)			22 mii lei	-Comitet Director -Serv. Administrativ, -Comp. Achiziții Publice Contractare - Medic Șef CPU	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 2 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.8. lit. a);
Holter EKG Cardio Track Software Standard – 1 buc (Cab. Cardiologie – Ambulator)			18 mii lei	-Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.9. lit. a);
Dispozitiv medical pentru facilitatea diagnosticului si monitorizarii astmului – 1 buc – (Cab. Alergologie - Ambulator)			34 mii lei	-Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.10. lit. a);
Aparat DEEP OSCILLATION- 1buc (Laborator BFT)			60 mii lei	-Comitet Director -Serv. Administrativ, -Comp. Achiziții Publice Contractare	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.11. lit. a);



Obiectiv / Activități	Grafic Gantt		Resurse	Responsabili activitate	Indicatori	Observații
	2025	2026				
Sistem pentru reabilitarea senzorio-motorie - 1buc (Laborator BFT)			100 mii lei	-Coord BFT -Comitet Director -Serv. Administrativ, Achiziții -Comp. Achiziții -Publice Contractare -Coord BFT	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.11. lit. b);
Aparat de magnetoterapie cu masa de terapie - 1 buc - (Laborator BFT)			24 mii lei	Comitet Director -Serv. Administrativ, Achiziții -Comp. Achiziții -Publice Contractare -Coord BFT	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.11. lit. c);
Scaun medical pentru reabilitare - 1buc -(Laborator BFT)			10 mii lei	-Comitet Director -Serv. Administrativ, Achiziții -Comp. Achiziții -Publice Contractare -Coord BFT	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.11. lit. d);
Masa BOBATH – 1 buc – (Laborator BFT)			12 mii lei	-Comitet Director -Serv. Administrativ, Achiziții -Comp. Achiziții -Publice Contractare -Coord BFT	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.11. lit. e);
Bicicleta copii – 1 buc (Laborator BFT)			8 mii lei	-Comitet Director -Serv. Administrativ, Achiziții -Comp. Achiziții -Publice Contractare -Coord BFT	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.11. lit. f);
Kit camera video NEURON SPECTRUM 5 pentru EEG- 1 buc (Neurologie CSM)			10 mii lei	Comitet Director -Comp. Achiziții -Publice Contractare -Coord CSM	• Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.14. lit.a);
Kit camera video BRAIN QUICK pentru EEG- 1 buc			34 mii lei	Comitet Director -Comp. Achiziții	• Lei cheltuiti/lei planificati	Propus în Lista de investitii 2025 la pozitia



Obiectiv / Activități	Grafic Gantt		Resurse	Responsabili activitate	Indicatori	Observații
	2025	2026				
(Neurologie CSM)			Financiare	Publice Contractare -Coord CSM	<ul style="list-style-type: none"> Nr de aparate achizitionate / 1 	II.14. lit. b);
Carucior profesional pentru curatenie CPU-1 buc			8 mii lei	Comitet Director -Serv. Administrativ, -Comp. Achiziții Publice Contractare - Medic Șef CPU	<ul style="list-style-type: none"> Lei cheltuiti/lei planificati 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia IV.1. lit. a);
Troliu medical CPU-3 buc			48 mii lei	Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare - Medic Șef CPU	<ul style="list-style-type: none"> Lei cheltuiti/lei planificati Nr de aparate achizitionate / 3 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia III.1. lit. a);
Troliu medical pentru resuscitare CPU-1 buc			18 mii lei	Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare - Medic Șef CPU	<ul style="list-style-type: none"> Lei cheltuiti/lei planificati Nr de aparate achizitionate / 1 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia III.1. lit. b);
Mobilier medical pentru triaj pacienti si receptie CPU-1 buc			60 mii lei	Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare - Medic Șef CPU	<ul style="list-style-type: none"> Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia III.1. lit. c); 	
Mobilier medical pentru zona de evaluare imediata CPU-1 buc			26 mii lei	Comitet Director -Serv. Administrativ, -Comp. Achiziții Publice Contractare - Medic Șef CPU	<ul style="list-style-type: none"> Lei cheltuiti/lei planificati Nr de aparate achizitionate / 1 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia III.1. lit. d);
Dulap medical+ansamblu suspendat-1 buc			36 mii lei	Comitet Director -Serv. Administrativ, -Comp. Achiziții Publice Contractare	<ul style="list-style-type: none"> Lei cheltuiti/lei planificati Nr de aparate achizitionate / 1 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia III.1. lit. e);
Dulap medical pentru depozitare medicamente si materiale sanitare-1 buc			36 mii lei	Comitet Director -Serv. Administrativ, -Comp. Achiziții	<ul style="list-style-type: none"> Lei cheltuiti/lei planificati 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia III.1. lit. e);





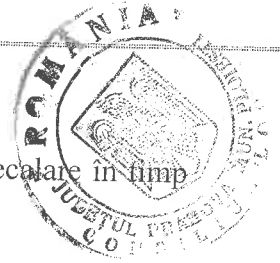
Obiectiv / Activități	Grafic Gantt		Resurse	Responsabili activitate	Indicatori	Observații
	2025	2026				
			Financiare	Publice Contractare	<ul style="list-style-type: none"> Nr de aparate achizitionate / 1 	III.1. lit. f);
Troliu tip masa tratament ATI-1buc			12 mii lei	Comitet Director -Serv. Administrativ, -Comp. Achiziții Publice Contractare - Medic Șef ATI	<ul style="list-style-type: none"> Lei cheltuiti/lei planificati Nr de piese achizitionate / 1 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia III.2. lit. a);
Troliu multifunctional ATI-2 buc			14 mii lei	Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare - Medic Șef ATI	<ul style="list-style-type: none"> Lei cheltuiti/lei planificati Nr de piese achizitionate / 2 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia III.2. lit. b);
Troliu resuscitare cu suport pentru defibrilator, butelie de oxigen ATI-1 buc			36 mii lei	Comitet Director -Comp. Achiziții Publice Contractare - Medic Șef ATI	<ul style="list-style-type: none"> Lei cheltuiti/lei planificati Nr de piese achizitionate / 1 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia III.2. lit. c);
Mobilier medical pentru blocul operator-1 buc			100 mii lei	Comitet Director -Serv. Administrativ, -Comp. Achiziții Publice Contractare - Coord BO	<ul style="list-style-type: none"> Lei cheltuiti/lei planificati 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia III.3. lit. a);
Asigurarea aprovizionării continue cu medicamente, materiale sanitare, dezinfectanti, materiale de curatenie			Cf BVC	sefi structuri, achizitii, magazine, director financiar-contabil, manager	<ul style="list-style-type: none"> Lei cheltuiti/lei planificati 	
Obiectiv specific nr.3 – Imbunătățirea calității serviciilor hoteliere						
Gratar pe gaz cu suport (Bloc alimentar)			6 mii lei	-Comitet Director -Serv. Administrativ, -Comp. Achiziții Publice Contractare -Coord. BI Alimentar	<ul style="list-style-type: none"> Lei cheltuiti/lei planificati Nr de aparate achizitionate / 1 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.12. lit. a);

Obiectiv / Activități	Grafic Gantt		Resurse	Responsabili activitate	Indicatori	Observații
	2025	2026				
Mașină de gătit cu 8 focuri (Bloc alimentar)			12 mii lei	-Comitet Director -Serv. Administrativ, -Comp. Achiziții Publice Contractare -coord Bl.Alimentar	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.12. lit. b);
Plită profesională cu inducție (Bloc alimentar)			6 mii lei	-Comitet Director -Serv. Administrativ, -Comp. Achiziții Publice Contractare -coord Bl.Alimentar	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de aparate achizitionate / 1 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia II.12. lit. c);
Masa de lucru cu 3 sertare Bloc alimentar-3 buc			15 mii lei	-Comitet Director -Serv. Administrativ, -Comp. Achiziții Publice Contractare -coord Bl.Alimentar	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de piese achizitionate / 3 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia III.4. lit. a);
Dulap Bloc alimentar-2 buc			8 mii lei	-Comitet Director -Serv. Administrativ, -Comp. Achiziții Publice Contractare -coord Bl.Alimentar	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de piese achizitionate / 2 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia III.4. lit. b);
Carucior profesional pentru curatenie CPU-1 buc			8 mii lei	-Comitet Director -Serv. Administrativ, -Comp. Achiziții Publice Contractare -Medic Șef CPU	<ul style="list-style-type: none"> • Lei cheltuiti/lei planificati • Nr de piese achizitionate / 1 	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia IV.1. lit. a);
Obiectiv specific nr.4 – Managementul strategic al resurselor umane. Dezvoltarea resurselor umane și instruirea permanentă a personalului medical și nonmedical.						
Completarea schemei de personal prin organizare de concursuri pentru ocuparea posturilor vacante și			cf. BVC	Comitet director și RUNOS		



Obiectiv / Activități	Grafic Gantt		Resurse	Responsabili activitate	Indicatori	Observații
	2025	2026				
angajarea de medici, personal sanitar mediu, personal auxiliar			Financiare			
Participarea personalului medical si non medical la cursuri de perfectionare profesională			1 cf. BVC	Comitet director RUNOS		
Participarea a minim 2 angajati la cursuri de audit clinic.			1 cf. BVC	Comitet director RUNOS		
Obiectiv specific nr.5 – Imbunatatirea sistemului informatic la nivelul spitalului in vederea imbunatatirii comunicarii interne si externe						
Server backup online-Ibuc			20 mii lei	Comitet Director IT	Lei cheltuiti/lei planificati	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia III.5. lit. a);
Server backup offline-Ibuc			20 mii lei	Comp Achiz Publice Comitet Director IT	Lei cheltuiti/lei planificati	Propus în Lista de investitii 2025, la pozitia III.5. lit. b);
Obiectiv specifice nr. 6 - Imbunatatirea conditiilor privind siguranta si securitatea datelor cu caracter confidential la nivelul spitalului.						
Traininguri periodice ale personalului privind protectia datelor cu caracter personal				Comitet Director -Compartiment RUNOS -Responsabil date cu caracter personal	Nr. trainiguri planificate/ nr. trainiguri realizate	
Obiectiv specific nr. 7 - Cresterea vizibilității Spitalului, implicit a gradului de adresabilitate a acestuia						
Cresterea vizibilității spitalului prin implementarea unei politici coerente de marketing, organizarea unor caravane de medici				Comitet Director Personal specialitate	de	Număr evenimente planificate / număr evenimente realizate





Riscuri

În procesul de implementare a obiectivelor specifice propuse pot apărea riscuri de decalare în timp sau nerealizare, datorate mediului intern sau extern, după cum urmează :

Mediu intern:

- slaba cointeresare (motivare) a personalului în realizarea sarcinilor și indicatorilor;
- scaderea disponibilității la efort suplimentar datorita suprasolicitații în activitatea de baza;
- confundarea noțiunii de implicare în acțiuni de voluntariat cu mobbing-ul și contracararea celor implicați de către falși lideri de opinie prin acțiuni de bullying.

Mediu extern:

- modificarea frecvența a legislației în domeniul sanitar și a achizițiilor publice;
- întârzieri legate de regimul terenurilor și cladirilor;
- subfinanțarea de către Ordonatorul principal de credite a cursurilor de formare profesionala a personalului.

CONCLUZII

Aceasta strategie de dezvoltare a Spitalului de Pediatrie Ploiești va deveni document de lucru, care va fi actualizat ori de câte ori este necesar, deoarece:

- Reflecta dezvoltarea noastră organizationala la un nivel superior, intentia de a crea o baza pentru a sustine gandirea strategica si a dezvolta capacitatile noastre manageriale;
- Delimiteaza clar prioritatile entitatii pentru anii 2025 - 2026, în concordanta cu specificul national;
- Ia în calcul modificarile mediului extern la nivel local, regional si national;
- Recunoaste rolul cheie pe care personalul il joaca în succesele noastre viitoare.

Evaluarea de etapa se va face prin analiza tuturor indicatorilor stabilit pe fiecare obiectiv în parte.

Periodicitate: Anual

Documente emise: Raport de evaluare de etapa

Responsabil: Comitetul Director

REVIZUIREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE

Revizuirea strategiei de dezvoltare se va face în urma analizei rapoartelor de etapa în cazul în care Comitetul Director propune modificarea sa.

Manager, Dr. Anca MIU

Director Medical, Dr. Anca SIMIONESCU

Director Financiar – Contabil, ec. Victoria PETRE

Presedinte Consiliul de Administratie



Întocmit,
Cons. Daniela Răducu