

ROMÂNIA
JUDEȚUL PRAHOVA
MUNICIPIUL PLOIEȘTI

EXPUNERE DE MOTIVE

**privind aprobarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai
Consiliului de administrație al Regiei Autonome de Servicii Publice Ploiești**

În conformitate cu prevederile art. 3 pct. 1 lit. c) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, autoritatea publică tutelară are ca și competență:

„ c) să negocieze și să aprobe indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru consiliul de administrație; ”

Prin adresa nr.5929/08.09.2017 înregistrată la registratura Primăriei Ploiești sub nr.19528/08.09.2017, Consiliul de administrație al Regiei Autonome de Servicii Publice Ploiești, a transmis autorității publice tutelare propunerile privind realizarea indicatorilor de performanță în perioada 2017 – 2021.

Având în vedere prevederile art. 13 alin. (4) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare:

“(4) Negocierea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari fundamentați pe baza planului de administrare și scrisoarea de așteptări se face în termen de 30 de zile de la comunicarea acestora autorității publice tutelare. Dacă la expirarea acestui termen negocierea nu este finalizată, termenul se poate prelungi o singură dată cu maximum 30 de zile, la solicitarea oricăreia dintre părțile implicate. ”

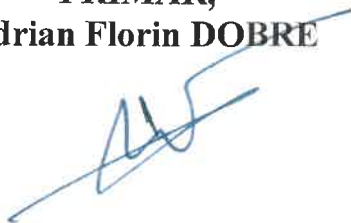
Prin Hotărârea Consiliului Local nr.331/29.09.17 a fost aprobată constituirea unei comisii care să negocieze indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru perioada 2017 – 2021 propuși de Consiliul de administrație al Regiei Autonome de Servicii Publice Ploiești.

Consiliul de administrație al RASP, a înaintat autorității publice tutelare Procesul verbal al comisiei de negociere nr. 6984/19.10.2017, privind rezultatul negocierii indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari pentru perioada 2017 – 2020, ai Consiliului de administrație ai Regiei Autonome de Servicii Publice Ploiești, pe care îl supune spre aprobare autorității publice tutelare – Consiliul local Ploiești. Procesul verbal a fost înregistrat la Registratura Primăriei sub nr.22966/19.10.2017.

În temeiul prevederilor art. 3 pct. 1 lit. c) coroborat cu art. 13 alin. (4), din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, autoritatea publică tutelară are ca și competență, negocierea în vederea aprobării indicatoriilor de performanță ai Consiliul de administrație al Regiei Autonome de Servicii Publice Ploiești.

Urmare a celor prezentate mai sus, avându-se în vedere caracterul de urgență al prezentului proiect de hotărâre, justificat de faptul că termemul maxim de negociere și aprobare este la data de 08.11.2017, supun spre aprobare prezentul proiect de hotărâre.

PRIMAR,
Adrian Florin DOBRE



ROMÂNIA
JUDEȚUL PRAHOVA
COMPARTIMENTUL MONITORIZARE ÎNTREPRINDERI PUBLICE
Nr.92 /20.10.2017

RAPORT DE SPECIALITATE

**privind aprobarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai
Consiliului de administrație al Regiei Autonome de Servicii Publice Ploiești**

Regia Autonomă de Servicii Publice Ploiești este întreprindere publică subordonată Consiliului local Ploiești și administrată de către un Consiliu de administrație numit în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Conform prevederilor art. 3 pct. 1 lit. c) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, autoritatea publică tutelară are ca și competență:

„c) să negocieze și să aprobe indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru consiliul de administrație;”

Administratorii Consiliului de administrație al Regiei Autonome de Servicii Publice Ploiești au aprobat Planul de administrare pentru perioada 2017 – 2021 prin Hotărârea nr.11/23.08.2017 la pct.3.

Negocierea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari este impusă de prevederile art. 13 alin. (4) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, astfel:

“(4) Negocierea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari fundamentați pe baza planului de administrare și scrisoarea de așteptări se face în termen de 30 zile de la comunicarea acestora autorității publice tutelare. Dacă la expirarea acestui termen negocierea nu este finalizată, termenul se poate prelungi o singură dată cu maximum 30 de zile, la solicitarea oricăreia dintre părțile implicate.”

Prin adresa nr.5929/08.09.2017 înregistrată la registratura Primăriei Ploiești sub nr.19528/08.09.2017, Consiliul de administrație al Regiei Autonome de Servicii Publice Ploiești, a transmis autorității publice tutelare propunerile privind realizarea indicatorilor de performanță în perioada 2017 – 2021.

Prin Hotărârea Consiliului Local nr.331/29.09.17 a fost aprobată constituirea comisiei care să negocieze indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru perioada 2017 – 2021 propuși de Consiliul de administrație al Regiei Autonome de Servicii Publice Ploiești. Termenul maxim de negociere și aprobare expiră la data de 08.11.2017.

Comisia de negociere s-a întrunit la sediul RASP Ploiești în data de 18.10.2017 în scopul negocierii indicatorilor de performanță din Planul de administrare al Consiliului de administrație. Urmare a negocierii, Consiliul de administrație al RASP Ploiești, a înaintat autorității publice tutelare Procesul verbal al comisiei de negociere nr. 6984/19.10.2017, privind rezultatul negocierii indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari pentru perioada 2017 – 2020, ai Consiliului de administrație ai Regiei Autonome de Servicii Publice Ploiești, pe care îl supune spre aprobare autorității publice tutelare – Consiliul local Ploiești. Procesul verbal a fost înregistrat la Registratura Primăriei sub nr.22966/19.10.2017.

După aprobarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, anexa nr.1 a contractului de mandat conținând indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, va fi înlocuită pentru următorii administratori: dl.Ristulescu Gheorghe, dna. Scarlat Maria Manuela, dl.Gheorghe Ioan, dl. Ittu Ioan, dl. Crețu Ionuț, dna. Iamandi Mihaela-Irina, dna. Gogu Maria, membrii ai consiliului de administrație al Regiei Autonome de Servicii Publice Ploiești.

În temeiul prevederilor art. 3 pct. 1 lit. c) coroborat cu art. 13 alin. (4), din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, autoritatea publică tutelară are ca și competență, negocierea în vederea aprobării indicatoriilor de performanță ai Consiliul de administrație al Regiei Autonome de Servicii Publice Ploiești.

Față de cele prezentate mai sus, avându-se în vedere caracterul de urgență al prezentului proiect de hotărâre, justificat de faptul că termemul maxim de negociere și aprobare a indicatorilor este la data de 08.11.2017, supunem spre aprobare prezentul proiect de hotărâre.

COMPARTIMENT MONITORIZARE ÎNTREPRINDERI PUBLICE

Consilieri,
Maria VASILE

Iulia DOGARU

AVIZAT,
DIRECTIA ADMINISTRATIE PUBLICĂ, JURIDIC-CONTECIOS, ACHIZIȚII
PUBLICE, CONTRACTE

**PROCES VERBAL
INCHEIAT ASTAZI 18.10.2017**

Avand in vedere prevederile art. 13 alin.(4). OUG 109 / 2011, comisia de negociere a indicatorilor de performanta s-a intrunit astazi la sediul RASP Ploiesti, in scopul negocierii indicatorilor de performanta din Planul de administrare al Consiliului de Administratie al RASP Ploiesti.

La sedinta au participat : dl Minea Gabriel Constantin, dl Aurelian Tudor, si dl Paul Palas, precum si reprezentantului din partea CA RASP : Dl Gheorghe Ioan, dna Gogu Maria, dna Scarlat Maria si dl Ittu Ioan.

Urmare a negocierii indicatorilor de performanta, fata de propunerile Consiliului de Administratie, s-au stabilit urmatorii indicatori de performanta, prezentati dupa cum urmeaza :

I. INDICATORI FINANCIARI

Nr. Crt.	Indicator	2017	2018	2019	2020
1	Productivitatea muncii (Venituri din exploatare/Nr. mediu salariati/ mii lei)	85,00	86,00	87,00	88,00
2	Cheltuiala la 1000 lei venituri ((Cheltuieli totale/Venituri totale)*1000	995,00	985,00	955,00	925,00
3	Perioada de incasare a creantelor	<60 zile	<60 zile	<60 zile	<60 zile
4	Perioada de rambursare a datoriilor	<60 zile	<60 zile	<60 zile	<60 zile
5	Optimizarea costurilor salariale	<100%	<100%	<100%	<100%
6	Calitatea serviciului, reflectat in gradul de satisfacere a cerintelor populatiei	100%	100%	100%	100%

Nota* Propunerile de realizare a indicatorilor de performanta financiari au fost estimati pe baza datelor actuale, respectiv inregistrarea unui rezultat brut (profit) diminuat semnificativ din cauza inregistrarii de penalitati de intarziere pentru depasirea concentratiilor maxim admise ale poluantilor existenti in apele uzate evacuate la Statia de epurare a Municipiului Ploiesti.

II. INDICATORI OPERATIONALI :

1. Calitatea serviciilor

- mentinerea si dezvoltarea sistemului de management integrat: calitate, mediu, sanatate si securitate operationala si monitorizarea gradului de satisfactie a cerintelor populatiei din punct de vedere al calitatii serviciilor prestate de regie .

2. Acoperire servicii

- promovarea si coordonarea procesului de extindere a ariei de operare a regiei pana la sfarsitul mandatului;
- promovarea si coordonarea procesului de diversificare a serviciilor regiei

3. Satisfactia clientilor

- promovarea si coordonarea metodologiei de masurare a nivelului de satisfactie al clientilor cu privire la serviciile regiei .
- cresterea gradului de satisfactie al clientilor, anual .

4. Dezvoltarea capacitatii angajatilor si a satisfactiei acestora

- cresterea productivitatii muncii, in fiecare an calendaristic de mandat
- promovarea si coordonarea procesului de elaborare a unui sistem de management al performantei tuturor categoriilor de angajati ai regiei până la final de mandat
- promovarea si coordonarea procesului de elaborare a unui sistem de evaluare a competențelor profesionale pentru toate categoriile de angajati ai regiei

III. INDICATORI DE GUVERNANTA CORPORATIVA

1. Strategia regiei autonome

- promovarea si monitorizarea procesului de elaborare si implementare a unei strategii si unui plan de comunicare la nivelul regiei pana la sfarsitul semestrului I de mandat;

2. Stabilirea, revizuirea si raportarea la timp a indicatorilor de performanta ai regiei;

- elaborarea politicilor de stabilire, realizare si revizuire a indicatorilor de performanta si implementarea acestora pana la sfarsitul semestrului I de mandat;

3. Transparența și comunicare

- elaborarea politicilor de transparență și comunicare, monitorizarea și implementarea acestora;

4. Remunerația directorilor

Elaborarea politicilor de remuneratie a directorului, stabilirea si revizuirea periodica a acestora, pana la sfarsitul semestrului I de mandat.

COMISIA DE NEGOCIERE:

Minea Constantin Gabriel

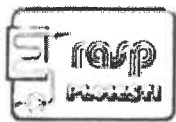
Aurelian Tudor

Paul Palas

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE RASP

PRESEDINTE

Gheorghe Ioan



REGIA AUTONOMA DE SERVICII PUBLICE

Adresa: **Piata Victoriei nr. 17, Ploiesti, Prahova**

Telefon: **+4 0244-541.071**

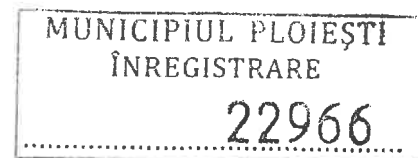
Fax: **+4 0244-513.670**

E-mail: **serviciipublice@rasp.ro**

Web: **www.rasp.ro**



Nr. inreg. **6984** Data: **19.10.2017**



19-10-2017

MIR nr. 92/20.10.2017

Catre: CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI PLOIESTI

COMPARTIMENTUL DE MONITORIZARE INTREPRINDERI PUBLICE

Vă transmitem alăturat Procesul verbal de negociere a indicatorilor de performanță încheiat între Comisia de negociere a indicatorilor de performanță și Consiliul de Administrație al Regiei Autonome de Servicii Publice Ploiești .

Cu stimă,

Președinte Consiliul de Administrație

Gheorghe Ioan



ANEXA NR.2
LA HCL NR. 384/2017

I. Indicatori financiari- pondere 25% din totalul indicatorilor

		Anexa nr.1 la ctr. de mandat									
Nr. crt	Obiective	Indicatori de performanță financiari	Formula de calcul	UM	Nivel indicator la data încheierii ctr. de mandat	Nivel indicator revizuit pe anul 2017 cf. art.15.3 din ctr. de mandat	Țintă/Nivel indicatori negociat pe perioada: anul				Pondere
							2017	2018	2019	2020	
1	Creșterea capacității de autofinanțare urmărind echilibrul între veniturile proprii și cheltuielile materiale pentru activitatea de bază	3	4	5	6	7	8	9	10	11	13
	Diminuarea pierderilor		obiectiv general								
	Realizarea planului de investiții		obiectiv general								
	Asigurarea cu cash-flow a activității desfășurate		obiectiv general								
1	Creșterea productivității muncii	Productivitatea muncii (cumulat de la începutul anului)	Venituri din exploatare Nr. mediu de salariați	mii lei/angajat	>100%	82,73	85	86	87	88	0,20
2	Reducerea cheltuielilor la 1.000 lei venituri	Cheltuiala la 1.000 lei venituri (cumulat de la începutul anului)	Cheltuieli totale Venituri totale x1000	%	<100%	934,15	995	985	955	925	0,20
3	Diminuarea perioadei de recuperare a creanțelor	Perioada de recuperare a creanțelor	Creante curente Cifra de afaceri x 365	zile	< 60	< 60	< 60	< 60	< 60	< 60	0,15
4	Diminuarea perioadei de rambursare a datoriilor	Perioada de rambursare a datoriilor	Datorii curente Cifra de afaceri x 365	zile	< 60	< 60	< 60	< 60	< 60	< 60	0,15
5	Utilizarea adecvată a resurselor umane având la bază optimizarea costurilor salariale și respectarea prevederilor contractului colectiv de muncă	Încadrarea în costurile salariale planificate	Cheltuieli cu personalul realizat Cheltuieli cu personalul planificat	mii lei	<100%	67,22	<100%	<100%	<100%	<100%	0,20
6	Calitatea serviciului, reflectat în gradul de satisfacere a cerințelor populației	Gradul de satisfacere a cerințelor populației	Număr de sesizări soluționate Număr total de sesizări	%	97%	97%	100%	100%	100%	100%	0,10

MANDATAR/ ADMINISTRATOR

MANDANT

Consiliul Local al Municipiului Ploiești

Primar

DI/Dna.....

Regia Autonomă de Servicii Publice Ploiești

Administrator/ Director general delegat

Serviciul Economic,

.....

II. Indicatori operaționali – pondere 20% din totalul indicatorilor

1. Calitatea serviciilor

1.1. Menținerea și dezvoltarea sistemului de management integrat: calitate, mediu, sănătate și securitate operațională, și monitorizarea gradului de satisfacere a cerințelor populației din punct de vedere al calității serviciilor prestate de regie.

2. Acoperire servicii

2.1. Promovarea și coordonarea procesului de extindere a ariei de operare a regiei până la sfârșitul mandatului.

2.2. Promovarea și coordonarea procesului de diversificare a serviciilor regiei până la finalul mandatului.

3. Satisfacția clienților

3.1. Promovarea și coordonarea metodologiei de măsurare a nivelului de satisfacție al clienților cu privire la serviciile.

3.2. Creșterea gradului de satisfacție al clienților, anual.

4. Dezvoltarea capacității angajaților și a satisfacției acestora

4.1. Creșterea productivității muncii, în fiecare an calendaristic de mandat.

4.2. Promovarea și coordonarea procesului de elaborare a unui sistem de management al performanței tuturor categoriilor de angajați ai societății până la final de mandat.

4.3. Promovarea și coordonarea procesului de elaborare a unui sistem de evaluare a competențelor profesionale pentru toate categoriile de angajați ai regiei.

III.

Indicatori de guvernanță corporativă– pondere 55% din totalul indicatorilor

1. Strategia regiei autonome

1.1. Promovarea și monitorizarea procesului de elaborare și implementare a unei strategii și unui plan de comunicare la nivelul regiei până la sfârșitul semestrului I de mandat.

2. Stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai regiei

2.1. Elaborarea politicilor de stabilire, realizare și revizuire a indicatorilor de performanță și implementarea acestora până la sfârșitul semestrului I de mandat.

3. Transparență și comunicare

3.1. Elaborarea politicilor de transparență și comunicare, monitorizarea și implementarea acestora.

4. Remunerația directorilor

4.1. Elaborarea politicilor de remunerație a directorului, stabilirea și revizuirea periodică a acestora, până la sfârșitul semestrului I de mandat.

MANDANT

MANDATAR/ ADMINISTRATOR

Consiliul Local al Municipiului Ploiești

Primar

.....

Dl/Dna

Regia Autonomă de Servicii Publice Ploiești

Administrator/ Director general delegat

Serviciul Economic,

.....

.....

CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI PLOIEȘTI
COMISIA DE SPECIALITATE NR. 7



**COMISIA JURIDICĂ, ORDINE PUBLICĂ, RESPECTAREA DREPTURILOR ȘI
LIBERTĂȚILOR CETĂȚENEȘTI, PETIȚII ȘI RECLAMAȚII**

R A P O R T

Comisia a luat în discuții **Proiectul de hotărâre privind aprobarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai Consiliului de administrație al Regiei Autonome de Servicii Publice Ploiești**

și a emis,

Aviz favorabil

PREȘEDINTE,
George Sorin Niculae Botez

SECRETAR,
Gheorghe Andrei

Data: 25.10.2017



COMISIA DE BUGET FINANȚE, CONTROL, ADMINISTRAREA DOMENIULUI
PUBLIC ȘI PRIVAT, STUDII, STRATEGII ȘI PROGNOZE

R A P O R T

Comisia a luat în discuții Proiectul de hotărâre privind aprobarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai Consiliului de administrație al Regiei Autonome de Servicii Publice Ploiești

și a emis:

— *Aviz favorabil*

PREȘEDINTE,
Paul Palaș

SECRETAR,
Gheorghe Andrei

Data: 30.10.2017