



# S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT  
ID 134132  
ISO 9001



**Nr. 6060/27.03.2026**

# PLAN DE REORGANIZARE, RESTRUCTURARE ȘI REDRESARE FINANCIARĂ AL SOCIETĂȚII SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

Avizat: Consiliul de Administrație prin Decizia nr. 05 / 30.03.2026  
Președinte C.A. – Scarlat Maria Manuela \_\_\_\_\_

Aprobat: A.G.A.- prin Hotărârea A.G.A. nr. \_\_\_\_\_  
Membrii A.G.A. – Vîscan Robert Ionuț \_\_\_\_\_  
- Marcu Valentin \_\_\_\_\_



# S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT  
ID 134132  
ISO 9001

## CUPRINS

I. INTRODUCERE .....	3
II. CADRUL LEGISLATIV .....	3
III. SCOPUL ȘI JUSTIFICAREA PLANULUI .....	4
IV. SCURTA PREZENTARE A SOCIETATII SERVICII DE GOSPODARIRE URBANA PLOIESTI S.R.L. ....	4
V. CADRUL INSTITUȚIONAL DE FUNCȚIONARE AL SOCIETĂȚII .....	11
VI. OBIECTIVELE PLANULUI DE REDRESARE .....	13
VII. ANALIZA ( CAUZELOR PRIVIND ÎNREGISTRAREA DE PLĂȚI RESTANTE ȘI A PIERDERILOR RAPORTATE) FINANCIARĂ .....	14
VIII. MĂSURI PROPUSE. REZULTATE AȘTEPTATE .....	18
IX. CONCLUZII .....	21



# S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT  
ID 134132  
ISO 9001

## I. INTRODUCERE

Prezentul Plan de Redresare și Reorganizare este elaborat în scopul eficientizării activității economice a **SOCIETĂȚII SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.**, vizând restabilirea viabilității financiare, eliminarea pierderilor reportate și evitarea înregistrării de restanțe la plată.

Documentul fundamentează strategiile de intervenție pe termen scurt și mediu (perioada 2026-2027), corelând obiectivele de performanță operațională cu constrângerile bugetare actuale.

Planul constituie totodată documentul-suport obligatoriu pentru aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli (BVC) și, după caz, pentru fundamentarea oricăror modificări ale cheltuielilor de natură salarială.

## II. CADRUL LEGISLATIV

Planul este întocmit în conformitate cu următoarele acte normative, cu modificările și completările ulterioare:

1. **O.G. nr. 26/2013** privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară.
2. **O.U.G. nr. 89/2025** pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative
3. **O.U.G. nr. 109/2011** privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice
4. **Legea Bugetului de Stat pe anul 2026**, care definește limitele generale de cheltuieli și plafoanele de îndatorare.
5. **Codul Fiscal** și normele privind digitalizarea raportărilor financiare (RO e-Factura, raportări SAF-T).



## S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

**CertKom**®

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT  
ID 134132  
ISO 9001

### III. SCOPUL ȘI JUSTIFICAREA PLANULUI

Elaborarea acestui plan este imperativă în contextul în care operatorul economic a înregistrat la data de 31.12.2025:

- **Plăți restante** în valoare totală de 2.730.862 lei , din care 2.107.892 lei la Bugetul de stat consolidat (achitate integral în prezent) și de 622.970 lei la furnizori (achitate în proporție de 80%).
- **Pierderi contabile de recuperat din anii precedenți (pierderi istorice)** în valoare de 12.426.914 lei.

Precizăm că datele financiare aferente anului 2025 reprezintă date preliminare, la data elaborării prezentului Plan.

### IV. SCURTĂ PREZENTARE A SOCIETĂȚII SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

SOCIETATEA SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L., persoana juridică română având forma juridică de societate cu răspundere limitată, a fost înființată prin reorganizarea Administrației Domeniului Public și Privat și parțial a Oficiului Public Proiect, în baza Hotărârilor Consiliului Local al Municipiului Ploiești nr. 219/28.07.2010 și respectiv nr. 306/30.08.2010, coroborate cu prevederile Legii nr. 215/2001 privind Administrația Publică Locală, cu modificările și completările ulterioare și ale Legii nr. 31/1990 privind societățile, cu modificările și completările ulterioare.

Sediul social al societății este în Ploiești, str. Văleni, nr. 44, județul Prahova.

Capitalul social al societății subscris și vărsat : 3.620.000,00 lei prin aport în numerar, divizat în 362.000 părți sociale cu o valoare nominală de 10 lei fiecare, deținut de către Unitatea Administrativ Teritorială a Municipiului Ploiești, ca asociat unic.

Înregistrată la Registrul Comerțului de pe lângă Tribunalul Prahova sub nr. J29/1212/01.10.2010.

Cod unic de înregistrare : 27449967, atribut fiscal RO .  
Obiect principal de activitate : Cod CAEN 8130 – „Activități de întreținere peisagistică”.



## S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

**CertRom**®

SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT  
ID 134132  
ISO 9001

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

Societatea se încadrează în categoria întreprinderilor publice al căror principal obiectiv este prestarea de servicii de administrare a domeniului public și privat. De asemenea, datorită creșterii la nivelul Municipiului Ploiești, în ultimii ani, a interesului populației pentru arhitectura peisagistică, Societatea "Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești" S.R.L. operează pe o piață concurențială, astfel încât una dintre preocupările sale principale ar trebui să fie cea legată de creșterea competitivității.

Prin urmare activitățile desfășurate de Societatea "Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești" S.R.L. sunt *activități specifice serviciilor de administrare* a domeniului public și privat. În obiectul de activitate al Societății Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești S.R.L., pe lângă obiectul principal de activitate, se regăsesc și alte activități, din care enumerăm mai jos câteva, cu titlu de exemplu:

- administrarea, întreținerea și înfrumusețarea spațiilor verzi – aproximativ **270 ha** (parcuri, grădini publice, zone de agrement, scuarurile dintre ansamblurile de clădiri, precum și spațiile și imobilele aparținând instituțiilor și agenților economici), prin:
  - amenajarea zonelor de agrement;
  - realizarea activității de amenajare a spațiilor verzi cu flori, arbuști și arbori conform procedurilor tehnice de execuție;
- activitatea de producere a materialului dendrofloricol (arbuști de foioase, arbuști de rășinoase) și floricol (plante anuale, bianuale, perene) necesar amenajării, decorării și înfrumusețării spațiilor verzi și a locurilor de agrement: activitate ce se realizează în sere și pepiniere;
- cultivarea plantelor permanente și a celor pentru înmulțire;
- amenajare de fântâni arteziene, lucrări de întreținere curente ale acestora;
- activitatea de tăiere și toaletare copaci, pomi;
- prestarea de servicii de amenajare și întreținere spații verzi către terți;
- comercializarea de răsaduri, material dendrologic, plante de apartament și flori tăiate;
- activități de realizare a lucrărilor de producere și montare a mobilierului stradal (aparate de joacă pentru copii, panouri de prezentare, coșuri de gunoi, mese de șah, mese de ping-pong, popice, bănci, garduri metalice pentru protecția spațiilor verzi, etc);



## S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

- activități de producere, montare, punere în funcțiune, exploatarea, verificarea tehnică periodică, repararea, întreținerea și siguranța în exploatarea echipamentelor și instalațiilor montate și utilizate în cadrul parcurilor de distracții și spațiilor de joacă;
- alte servicii recreative oferite în parcuri;
- organizarea de festivități sportive, culturale, educative;
- servicii anexe silviculturii și exploatarea forestieră;
- organizarea, administrarea și coordonarea activității cimitirelor aparținând municipității (aproximativ 64.000 de locuri de înhumare repartizate în cele 4 cimitire, în suprafață totală de aproximativ 46,7 ha) prin:
  - elaborarea unui regulament de organizare și funcționare prin care se instituie reguli generale privind serviciile de înhumare;
  - atribuirea locurilor de concesiune prin concesiune pe termen limitat sau veci;
  - realizarea construcțiilor funerare, conform prevederilor legale;
  - asigurarea pazei și ordinii în perimetrul cimitirelor;
  - întreținerea aleilor, clădirilor, instalațiilor, împrejurimii cimitirelor;
  - lucrări de amenajare morminte, prestări servicii și execuție lucrări funerare;
- amenajarea, întreținerea și exploatarea locurilor de parcare pe care le are în concesiune (aproximativ 2200 locuri de parcare);
- organizarea și efectuarea activității de blocare, ridicare, transport, depozitare și eliberare a autovehiculelor care sunt parcate sau ocupa ilegal drumurile publice sau terenurile aparținând domeniului public și privat al municipiului Ploiești;
- desființarea propriu-zisă a construcțiilor ilegale, edificate pe terenurile ce aparțin domeniului public sau privat al municipiului Ploiești, la solicitarea autorităților locale;
- aplicarea prevederilor legale privind regimul juridic al vehiculelor fără stăpân sau abandonate pe terenuri aparținând domeniului public sau privat al statului sau unității administrativ-teritoriale, în conformitate cu actele normative generale la nivel local, cu hotărârile de consiliu local și dispozițiile primarului;



## S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT  
ID 134132  
ISO 9001

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

- fabricarea de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice;
- montare pavele și borduri;
- lucrări de vopsire, tinichigerie, zugrăvire, tâmplărie și dulgherie; lucrări de pardosire și placare a pereților;
- activități de legatorie și conexe;
- lucrări de învelitori, șarpante și terase la construcții;
- lucrări de întreținere și reparații a mașinilor și utilajelor din dotare;
- servicii de consultanță în domeniul execuției de spații verzi;
- activități de întreținere a sediilor proprii;
- lucrări de grădinărit peisagistic (arhitectura peisagistică);
- activități imobiliare pe baza de tarife sau contracte;
- închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate;
- transporturi rutiere de mărfuri, depozitari, manipulări;
- servicii de administrație publică;
- repararea și întreținerea altor echipamente de transport;
- întreținere și administrare Parcare Supraterană Supraetajată P+5-6 ET".

Societatea administrează domeniul public și privat al municipiului Ploiești conform „Contractului de delegare a gestiunii prin concesiune serviciului de utilitate publică de administrarea domeniului public și privat al municipiului Ploiești nr. 14782/25.08.2010 cu modificările și completările ulterioare, valoarea totală a bunurilor concesionate fiind de **292.749.226,85 lei**.

Contractul de delegare a serviciului de utilitate publică de administrare a domeniului public și privat al municipiului Ploiești, nr. 14782/25.08.2010, are ca obiectul dreptul și obligația de a:

- întreține și amenaja parcurile, grădinile publice, scuarurile și zonele verzi de pe teritoriul municipiului Ploiești;
- administra cimitirele municipiului Ploiești;
- administra, întreține și exploata parcurile publice cu plată aflate pe domeniul public al municipiului Ploiești;
- administra WC-urile publice cu plată din municipiul Ploiești;
- organiza și efectua activitatea de ridicare, blocare, transport, depozitare și eliberare a autovehiculelor care sunt parcate sau ocupă ilegal drumurile publice sau terenurile aparținând domeniului public și privat al municipiului



## S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT  
ID 134132  
ISO 9001

Ploiești, precum și a vehiculelor fără stăpân sau abandonate pe terenuri aparținând domeniului public sau privat al municipiului Ploiești;

- desființa pe cale administrativă construcțiile ilegale de pe domeniul public și privat al municipiului Ploiești;
- asigura mentenanța spațiilor publice date în administrare;
- asigura evidența construcțiilor amplasate pe terenurile domeniul public și privat ale municipiului Ploiești, aflate în administrarea societății și valorificarea acestor terenuri corespunzător legii și reglementarilor aprobate la nivel local, inclusiv dreptul de a administra și de a exploata bunurile proprietate publică, aferente sistemului.

Conform prevederilor din Contractul de delegare de gestiune Societatea "Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești" S.R.L. are următoarele obligații:

- a. să respecte angajamentele luate prin contractul de delegare a gestiunii prin concesiune;
- b. să respecte prevederile regulamentului serviciului delegat, caietului de sarcini și ale celorlalte reglementări specifice serviciului delegat;
- c. să servească toți utilizatorii/beneficiarii din municipiul Ploiești, unde i-au fost delegate activitățile ce fac obiectul prezentului contract;
- d. să respecte indicatorii de performanță;
- e. să furnizeze concedentului informațiile solicitate și să asigure accesul la toate informațiile necesare în vederea verificării și evaluării funcționării și dezvoltării serviciilor publice delegate în conformitate cu clauzele contractului de delegare prin concesiune și cu prevederile legale în vigoare;
- f. să aplice metode performante de management care să conducă la reducerea costurilor de operare, inclusiv prin aplicarea procedurilor concurențiale oferite de normele legale în vigoare;
- g. să asigure finanțarea pregătirii și perfecționării profesionale a propriilor salariați, în funcție de necesitățile societății;
- h. să gestioneze serviciul public pe criterii de competitivitate și eficiență economică;
- i. să preia de la concedent, pe bază de proces-verbal de predare – preluare, bunurile date în concesiune;
- j. să efectueze serviciul public delegat conform prevederilor regulamentului serviciului și caietului de sarcini, în condiții de calitate și eficiență;
- k. să fundamenteze și să supună aprobării prețurile/tarifele ce vor fi utilizate pentru serviciile/activitățile delegate prin concesiune;



## S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629



- l. să nu subconcesioneze serviciul și bunurile care fac obiectul delegării;
- m. să ia toate măsurile necesare privind bunurile de retur, astfel încât, la încheierea contractului de delegare prin concesiune, să nu fie afectată capacitatea concedentului de a realiza serviciul;
- n. să propună concedentului scoaterea din funcțiune a mijloacelor fixe aparținând patrimoniului concesionat, în baza legislației în vigoare;
- o. să transmită concedentului modificările de patrimoniu apărute în cursul anului, precum și situația patrimoniului public (cantitativ și valoric) la data de 31 decembrie a fiecărui an pentru înregistrarea în contabilitatea acesteia;
- p. să restituie bunurile de retur, în deplină proprietate, în mod gratuit și libere de orice sarcini, la încetarea contractului de delegare a gestiunii prin concesiune;
- q. la încetarea contractului de delegare a gestiunii prin concesiune din alte cauze decât termenul, forță majoră, concesionarul este obligat să asigure continuitatea prestării activității în condițiile stipulate în contract, până la preluarea acesteia de către concedent, dar nu mai mult de 90 de zile;
- r. să notifice cauzele de natură să conducă la reducerea activității și măsurile care se impun pentru asigurarea continuității activității;
- s. să ia toate măsurile necesare privind igiena, siguranța la locul de muncă și normele de securitate și sănătate în muncă;
- t. să predea la încheierea contractului toată documentația tehnico-economică referitoare la serviciul gestionat;
- u. să realizeze investiții, conform angajamentelor asumate, anexă la contract;
- x. să valorifice, conform prevederilor legale în vigoare, bunurile concesionate, inclusiv prin încheierea unor forme contractuale/convenții pentru folosință temporară pentru desfășurarea unor activități de tip comercial, activități recreative și de agrement, spectacole, etc.
- y. să respecte orice prevederi care derivă din reglementările legale în vigoare, din Hotărârile Consiliului Local al Municipiului Ploiești.

### **Cadrul Legal – aplicabil Societății Servicii de Gospodărire Urbană SRL**

Activitatea Societății Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești S.R.L. este reglementată prin legislația privind societățile cu răspundere limitată la care



## S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

**CertRom**  
SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT  
ID 134132  
ISO 9001

statul sau o unitate administrativ-teritorială este asociat unic coroborat cu legislația specifică după cum urmează:

- Legea nr.31/1990 privind societățile republicată, cu modificările și completările ulterioare.

- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016;

- Hotărârea Guvernului nr.639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;

- Ordinul nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.

- O.G. nr.71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local, cu modificările și completările ulterioare;

- Legea nr.51/2006 privind serviciilor comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare;

- Legea nr.24/2007 privind reglementarea și administrarea spațiilor verzi din intravilanul localităților, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

- Legea nr.82/1991 a contabilității, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

- O.G. nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație, cu modificările și completările ulterioare;

- Legea nr.544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;

- O.U.G. nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.

Societatea Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești SRL este organizată și funcționează potrivit reglementărilor legale în vigoare, în vederea realizării



**S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE  
URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.**

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT  
ID 134132  
ISO 9001



obiectului său de activitate și a îndeplinirii obiectivelor societății așa cum sunt stabilite prin Actul Constitutiv.

## V. CADRUL INSTITUȚIONAL DE FUNCȚIONARE AL SOCIETĂȚII

Organul de deliberare și decizie este Adunarea Generală a Asociaților, în care asociatul unic și-a desemnat doi membri, numiți prin hotărâre a Consiliului Local al municipiului Ploiești.

Administrarea societății este asigurată de Consiliul de Administrație, format din cinci membri, numiți în baza hotărârii Adunării Generale a Asociaților nr. 18/25.09.2023, cu un mandat de 4 ani.

Conducerea executivă a societății este asigurată de directorul general și directorul general adjunct, cu contract de mandat pe 4 ani, în baza deciziilor Consiliului de Administrație.

Structura organizatorică actuală a societății este aprobată prin HCL 711/23.12.2025 și cuprinde **551** de posturi din care **1.63%** sunt posturi de conducere (9 posturi).

În 2022 – 2024 societatea a funcționat cu o organigramă care cuprindea 625 posturi, din care 4.16% posturi de conducere (26 posturi de conducere) – așa cum a fost aceasta aprobată prin HCL nr. 227/2022.

Societatea a trecut printr-un proces de reorganizare, impus de legislație, începând cu anul 2024. Urmare a intrării în vigoare a Legii 296 din 26 oct 2023 privind unele măsuri fiscal – bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung coroborat cu aspectele ce țin de dinamica activității a reieșit nevoia de reorganizare a structurii organizatorice a societății, astfel încât să fie îndeplinite atât **cerințele legale** cât și cele **de funcționalitate și de acoperire a tuturor activităților necesare și obligatorii funcționării în bune condiții a societății** pentru ca, în final, beneficiarul real al serviciilor prestate de societate, cetățeanul Municipiului Ploiești, să aibă un grad ridicat de satisfacție și încredere în acestea.

La data intrării în vigoare a vigoare a Legii nr. 296/2023 existau la nivelul societății 80 de posturi vacante din sfera personalului productiv. Aplicând procentul de 7.5% din locurile vacante existente la 30.10.2023, (conform dispozițiilor Legii nr. 296/2023) cu respectarea recomandărilor Consiliului de Administrație din 07.11.2023 și urmare a referatelor de necesitate ale structurilor societății, s-a putut propune Consiliului de Administrație 6 posturi



## S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

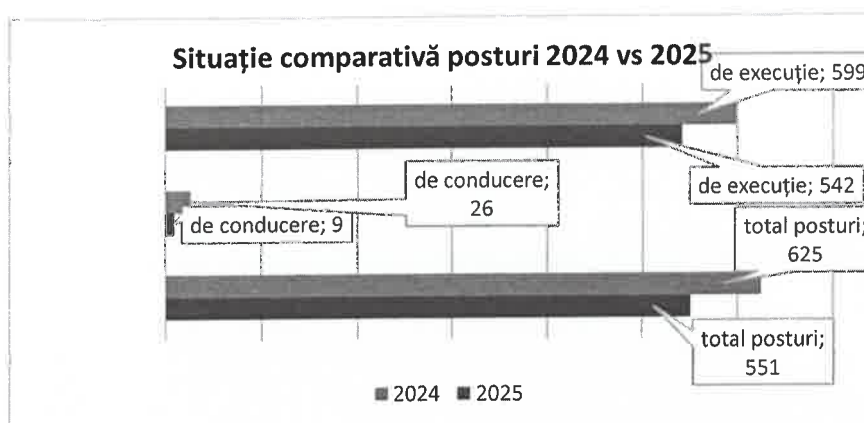


vacante pentru ocuparea cărora să se organizeze concurs până la sfârșitul anului 2023.

În aplicarea dispozițiilor art. XXXII alin. (2) din Legea nr. 296/2023 prin organigrama aprobată prin HCL 73/28.03.2024 s-au desființat 74 de posturi, fiind totodată implementat și o reorganizare a structurilor organizatorice ale societății, care să permită respectarea dispozițiilor legale și totodată să asigure condițiile **de funcționalitate și de acoperire a activităților necesare și obligatorii funcționării în bune condiții a societății.**

Ulterior, prin așa numitele „ordonanțe trenuleț” (OUG 156/2024 și în prezent OUG 89/2025), au fost impuse condiții restrictive în ceea ce privește numărul de personal și posibilitățile de angajare la nivelul operatorilor economici care aplică OG 26/2013, categorie în care se încadrează și societatea noastră.

Astfel, la 31.12.2025, Societatea Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești SRL funcționa cu un efectiv de 510 salariați, având la acea dată 41 de posturi vacante. Conform dispozițiilor legale în vigoare (OUG 89/23.12.2025 – art. XXXVI), operatorii economici care aplică prevederile Ordonanței Guvernului nr. 26/2013, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, pot ocupa posturile vacante existente la finele anului 2025, conform procedurilor existente la nivelul acestora, doar în anumite condiții (art. XXXVI alin.3). Potrivit dispozițiilor OUG mai sus menționate, operatorii economici aflați în situația precizată de actul normativ pot ocupa posturile care pe parcursul anului 2026 devin vacante. Analiza comparativă a evoluției structurii organizatorice a societății, precum și situația actuală pe posturi sunt redată în graficele de mai jos:





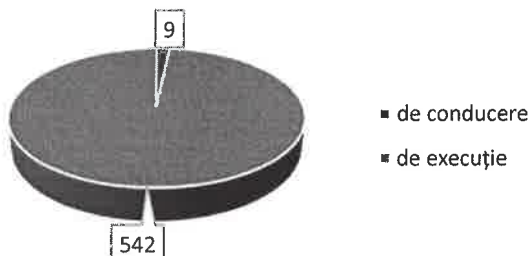
# S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT  
ID 134132  
ISO 9001

## Clasificarea posturilor



## Posturi ocupate vs posturi



## VI. OBIECTIVELE PLANULUI DE REDRESARE

Planul trebuie să demonstreze viabilitatea economică a întreprinderii prin:

1. **Eficientizarea resurselor:** Limitarea cheltuielilor neproductive și optimizarea personalului.
2. **Optimizarea costurilor:** Reducerea costurilor de reparații și întreținere a parcului auto ce deservește principalele activități, precum și a imobilelor aflate în administrare.
3. **Sustenabilitatea fiscală:** Asigurarea unei poziții financiare care să nu pună în pericol bugetul general consolidat.
4. **Digitalizarea și Transparența:** Integrarea cu sisteme precum RO e-Factura și monitorizarea performanței prin indicatori de guvernare corporativă.

De asemenea, prezentul Plan trebuie să includă măsuri specifice de redresare și eficientizare a resurselor publice, structurate pe următoarele direcții:



# S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT  
ID 134132  
ISO 9001

- Continuarea recuperării pierderilor istorice ale societății;
- Evitarea apariției situațiilor de întârziere în achitarea furnizorilor și a datoriilor la bugetul de stat.

## VII. ANALIZA CAUZELOR PRIVIND ÎNREGISTRAREA DE PLĂȚI RESTANTE ȘI A PIERDERILOR RAPORTATE ( analiza financiară)

Activitatea economico - financiară a SGU este reflectată prin indicatorii economico - financiari stabiliți prin BVC, buget avizat anual prin Decizia Consiliului de Administrație și aprobat prin Hotărârea AGA.

Conform OUG 89/2025 se impune o analiză a cauzelor care au condus la înregistrarea de pierderi și plăți restante, precum și o analiză detaliată despre activele necesare desfășurării / dezvoltării activității.

### 1. Date de identificare și Situația Actuală

- a) **Analiza financiară la 31.12.2025:** Volumul pierderilor, cuantumul plăților restante (furnizori, buget de stat) și gradul de îndatorare.

Denumire indicatori	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Venituri totale</b>						
<b>din care:</b>	31.539.001	32.065.128	38.941.775	46.355.407	43.092.019	42.778.325
1.Venituri din exploatare	31.538.594	32.064.999	38.941.402	46.355.184	43.091.329	42.778.019
2.Venituri financiare	407	129	373	223	690	306
3.Venituri extraordinare	0	0	0	0	0	0
<b>II. Cheltuieli totale</b>						
<b>din care:</b>	31.229.023	31.456.940	37.575.849	40.464.019	41.283.343	42.533.438
1 .Cheltuieli de exploatare	31.228.890	31.456.940	37.575.847	40.452.941	41.259.919	42.514.850
2. Cheltuieli financiare	133	0	2	11.078	23.424	18.588
3.Cheltuieli extraordinare	0	0	0	0	0	0
<b>III. Rezultat brut</b>	309.978	608.188	1.365.926	5.891.388	1.808.676	244.887
<b>IV IMP.PROFIT</b>	208.035	292.899	534.539	1.088.721	328.194	0
<b>V PROFIT NET</b>	101.943	315.289	831.387	4.802.667	1.480.482	244.887



# S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

Indicatori	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025 estimat
Imobilizari necorporale	6.987	4.370	7.132	5.042	0	4.813
Imobilizari corporale	1194888	1.631.362	1.731.084	1.602.354	1.086.821	2.031.452
Imobilizari financiare	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Total active imobilizate	1.202.875	1.636.732	1.739.216	1.608.396	1.087.821	2.037.265
Stocuri	707.845	986.571	785.998	1.192.512	1.313.114	1.265.229
Creante comerciale si alte creante	4.396.290	2.600.922	3.934.142	10.880.121	12.570.826	12.621.903
Investitii pe termen scurt	0	0	0	0	0	0
Numerar si echivalente de numerar	2.158.677	1.365.009	205.262	303.921	323.361	349.348
Active circulante total	7.262.812	4.952.502	4.925.402	12.376.554	14.207.301	14.236.480
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	0	717.432	595	0	0	40.762
Datorii <1an	4.805.417	4.768.353	12.507.998	6.922.337	6.773.024	8.467.912
Active circulante nete/Datorii curente nete	2.264.604	664.193	-7.845.004	5.062.266	6.960.377	5.351.541
Total active minus datorii curente	3.467.479	2.300.925	-6.105.788	6.670.662	8.048.198	7.388.806
Datorii >un an	11.158.873	9.640.039	578.621	1.874.504	1.315.901	2.121.021
Alte provizioane	311.442	349.876	173.194	1.426.896	1.883.240	440.269
Venituri in avans	192.791	237.388	263.003	391.951	473.900	457.789
Capital subscris varsat	3.620.000	3.620.000	3.620.000	3.620.000	3.620.000	3.620.000
Rezeve din reevaluare	11.845	11.845	11.845	11.845	11.845	11.845
Rezeve legale	39.499	69.908	138.204	432.773	523.206	523.206
Alte rezerve	12.854.498	12.854.498	12.854.498	12.854.498	12.854.498	12.854.498
Rezultatul reportat -sold C						
Rezultatul reportat -sold D	24.615.122	24.530.121	24.245.241	18.057.952	13.550.541	12.426.914
Profitul sau pierderea exercitiului financiar curent						
Sold C	101.943	315.289	831387	4.802.667	1.480.482	244.881
Sold D						
Repartizare din profit	15.499	30.409	68296	294.569	90.433	
Total capitaluri proprii	-8.002.836	-7.688.990	-6.857.603	3.369.262	4.849.057	4.827.516
TOTAL CAPITALURI	-8.002.836	-7.688.990	-6.857.603	3.369.262	4.849.057	4.827.516



## S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

**CertRom**  
SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT  
ID 134132  
ISO 9001

### b) Cauzele dificultăților:

#### Pierderile istorice:

Cea mai mare parte a pierderilor istorice provin încă de la înființarea societății, prin reorganizarea Administrației Domeniului Public și Privat Ploiești și a Oficiului Public Proiect, când societatea nou înființată (SGU) a preluat integrat patrimoniul celor două structuri din cadrul Primăriei Municipiului Ploiești. Astfel că, la nivelul anului 2020, pierderea istorică era în valoare de 24.615.122 lei.

Evoluția recuperării valorii pierderii istorice este redată în tabelul de mai jos:

Indicatori	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025 preliminat
recuperare pierderi istorice	24.615.122	24.530.121	24.245.241	18.057.952	13.550.541	12.426.914

Așa cum reiese din datele evidențiate în tabelul de mai sus, se constată diminuarea valorii pierderilor istorice, la data elaborării prezentului Plan, gradul de recuperare a acestora fiind de aproximativ 50%.

În ultimii 5 ani, așa cum reiese din datele mai sus precizate și conform raportărilor contabile anuale, societatea a înregistrat profit, evidențiindu-se un trend pozitiv în evoluția economico - financiară a societății.

**În ceea ce privește plățile restante** înregistrate la 31.12.2025 (în valoare totală de 2.730.862 lei, din care 2.107.892 lei la Bugetul de stat consolidat și de 622.970 lei la furnizori.), facem următoarele precizări:

- La Bugetul de stat consolidat – sunt achitate 100%;
- La furnizori – sunt achitate în proporție de 80%;

Analiza cauzelor înregistrării de plăți restante la 31.12.2025:

- Întârzieri în recepția lucrărilor și în procesul de avizare a situațiilor de lucrări cauzate de aspecte ce exced competențelor societății;
- pe cale de consecință, întârzieri în facturarea lucrărilor și serviciilor prestate de societate;

Aceste cauze conduc la întârzieri în achitarea furnizorilor de materii prime, materiale, utilități și servicii, generând penalități de întârziere, cu efect negativ atât în lanțul de aprovizionare al societății, cât și în cel de recuperare al



**S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE  
URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.**

C.U.I. 27449967      J29/1212/01.10.2010      RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629



pierderilor istorice prin diminuarea profitului, conducând totodată și la un impact negativ asupra imaginii societății și a dezvoltării ulterioare a acesteia.

## 2. Analiză referitoare la activele necesare desfășurării /dezvoltării obiectului de activitate.

- Aproximativ 65% din **parcul auto al societății**, care deservește activitățile principale aducătoare de venituri, este învechit, generând costuri suplimentare de întreținere și reparații, și îngreunând activitățile specifice ale societății (ex. cisterne, tractoare, buldo excavatoare, automacara, nacela...). În ultimii 3 ani societatea a depus eforturi în vederea înnoirii parcului auto prin achiziționarea în regim de leasing a 6 autoutilitare care deserveșc serviciile spații verzi și tehnic. De asemenea, în aceeași perioadă, au fost achiziționate 6 autoturisme a societății care au fost alocate pentru desfășurarea activităților din cadrul serviciilor cimitire, tehnic, spații verzi și blocări. A fost achiziționat prin accesarea programului rabla pentru persoane juridice, un autoturism electric.

Reînnoirea parcului auto este o decizie strategică ce depășește simpla achiziție de vehicule noi, este o optimizare a costurilor operaționale și îmbunătățire a imaginii societății. Justificarea necesității reînnoirii parcului auto este dictată de situația prezentă, în care menținerea unor vehicule vechi în funcțiune a devenit mult mai scumpă decât rata pentru o flota auto reînnoită precum și eliminarea întârzierilor rezultate în perioada în care autovehiculele stau în service din lipsa pieselor de schimb.

- **Serele** – unde ar trebui să se producă materialul dendro- floricol propriu, sunt în stare avansată de uzură, fiind construcții vechi, depășite tehnic și uzate fizic și moral; construcții energofage, cu tehnologie de climatizare depășită;
- **Bunurile imobile – clădiri și împrejurimi** – date în concesiune: o mare parte dintre acestea necesită reparații și / sau reparații capitale, fiind nevoie de un efort investițional care depășește posibilitățile financiare și legale ale societății, proprietarul acestora fiind asociatul unic.



## S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT  
ID 134132  
ISO 9001

- **Infrastructura cimitirelor** aflate în administrarea societății: în conformitate cu clauzele contractului de delegare, coroborate cu prevederile legale aplicabile, inclusiv cele ale Legii nr. 102/2014 privind cimitirele, crematoriile umane și serviciile funerare, „Realizarea infrastructurii și a zonelor verzi din interiorul cimitirului, parcelarea, împrejmuirea și dotarea acestuia reprezintă obligații ale proprietarului.”
- **Parcometre** – Având în vedere că SGU Ploiești are delegată și activitatea de administrare a parcărilor publice cu plată de pe raza municipiului Ploiești, în decembrie 2025 au fost achiziționate, instalate și puse în funcțiune 30 de parcometre moderne (cu posibilitate de plată în numerar sau cu cardul bancar) reprezentând un efort investițional propriu de 1.744.000 lei, în prezent căutându-se soluții financiare pentru achiziționarea a încă 10 parcometre.

### VIII. MĂSURI PROPUSE. REZULTATE AȘTEPTATE

Prin prezentul Plan se propun măsuri specifice de redresare și eficientizare a resurselor publice, structurate pe următoarele direcții:

- **Continuarea recuperării pierderilor istorice ale societății;**
- **Evitarea apariției situațiilor de întârziere în achitarea furnizorilor și a datoriilor la bugetul de stat.**

De asemenea, prin acest Plan ne propunem să îndeplinim următoarele obiective:

- a. Eficientizarea activității prin prezentarea unui plan de măsuri concrete și cuantificabile care să permită verificarea progresului;
- b. Analiza activelor: Evaluarea activelor necesare desfășurării sau dezvoltării obiectului de activitate pentru a asigura o utilizare optimă a resurselor;
- c. Monitorizarea performanței: se va realiza ținând cont de obligativitatea transmiterii anuale până la 31 martie a planului către AMEPIP și spre informare a Guvernului;
- d. Transparență financiară: prin proiecții financiare a principalilor indicatori și a fluxului de numerar societatea demonstrează viabilitatea pe termen lung;



## S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT  
ID 134132  
ISO 9001

### Măsurile de Reorganizare:

#### A. Măsurile de personal:

- a. Reorganizarea structurii de personal însoțită de reconversia de personal, acolo unde se impune;
- b. Analiza competențelor prin ajustarea personalului în funcție de competențele necesare și instruirea angajaților pentru a îndeplini mai multe roluri pentru a spori flexibilitatea echipelor (asigurarea participării personalului la cursuri de formare și perfecționare profesională (minim 10% din posturile ocupate));
- c. Automatizarea și digitalizarea.

*EFFECT:* menținerea/încadrarea în numărul de personal realizat la 31.12.2025 și creșterea productivității muncii.

#### B. Măsurile operaționale:

- a. valorificarea activelor prin închiriere (minimagazine, spații pentru comercializare flori și produse de cult în incinta cimitirelor; convenții de folosință temporară a terenurilor aparținând domeniului public și privat al municipiului Ploiești, aflate în concesiunea SGU Ploiești; contracte de închiriere a terenurilor aparținând domeniului public și privat al municipiului Ploiești, aflate în concesiunea SGU Ploiești etc);
- b. actualizarea prețurilor și tarifelor aferente activităților și serviciilor societății raportate la indicii de inflație și la fluctuațiile de preț ale principalelor componente din structura prețurilor și tarifelor;
- c. digitalizarea proceselor (implementare obligatorie RO e-Factura, digitalizarea administrării locurilor de înhumare și a contractelor de concesiune aferente acestora din cimitirele aflate în administrarea societății).
- d. Renegocierea contractelor cu furnizorii;
- e. Reînnoirea parcului auto și a utilajelor ce deservește activitățile de întreținere spații verzi;
- f. Reducerea costurilor cu energia prin monitorizarea consumului specific de energie și elaborarea unui plan de eficientizare energetică în baza raportului de audit energetic.

*EFFECT:* reducerea costurilor cu energia cu minim 25%, creșterea productivității muncii, creșterea eficienței și reducerea termenelor de execuție în prestarea serviciilor.



# S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629



## c. Măsuri financiare:

- a. Creșterea gradului de încasare – prin implementarea unui sistem de transmitere de notificări prin e-mail, sms și / sau afișare pe site-ul societății (în special pentru debitorii concesionari ai locurilor de înhumare);
- b. Monitorizarea creanțelor date în executare;
- c. Prioritizarea cheltuielilor, respectiv continuarea procesului de reducere, până la eliminare, a cheltuielilor neesențiale;
- d. Optimizarea stocurilor în vederea evitării blocării disponibilităților;
- e. Monitorizarea stadiilor litigiilor aflate pe rol, în vederea reducerii riscului de acumulare a pierderilor financiare;

## Rezultate așteptate:

- a. Reducerea creanțelor restante;
- b. Îmbunătățirea cash – flow -lui;
- c. Îmbunătățirea creșterii vitezei de rotație a activelor;

## Efectul măsurilor propuse:

- a. Îmbunătățirea eficienței operaționale;
- b. Creșterea profitabilității;
- c. Acoperirea pierderilor din rezultatul reportat.

## Monitorizare și planificare:

1. Prognoza cash – flow-ului
2. Raportarea și monitorizarea lunară a indicatorilor cheie de performanță, având ca efect identificarea abaterilor față de țintele aprobate precum și creșterea eficienței în implementarea planului de acțiuni.

## Posibile riscuri identificate pentru neimplementarea sau implementarea parțială a măsurilor propuse:

1. Evoluția situației geo – politice regionale și internaționale;
2. Evoluția prețurilor și impactul acestora asupra activității SGU Ploiești;



## S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967  
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125  
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT  
ID 134132  
ISO 9001

### 3. Modificările legislative.

Prin măsurile de monitorizare și planificare se vor putea identifica în timp util eventualele noi riscuri și acționa în consecință.

### IX. CONCLUZII:

Principalele direcții de acțiune stabilite prin prezentul plan vor conduce la consolidarea capacității financiare a societății, asigurându-se astfel continuarea acoperirii pierderilor înregistrate pe rezultatul reportat din profiturile anuale precum și eliminarea plăților restante.

**DIRECTOR GENERAL**  
MĂCHIȚESCU Alexandru – Dragoș

**DIRECTOR GENERAL ADJUNCT**  
DĂNILĂ Alin – Mihael

**DIRECTOR DE SPECIALITATE**  
LIMBOȘEANU Mirela

**ȘEF S.F.C.**  
BUCUR Jeny – Emilia

**ȘEF S.R.U.A.**  
RĂDUCU Daniela – Angelica